

**R.A. ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ A DUNĂRII DE JOS GALAȚI  
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

**EXTRAS**

**HOTĂRĂREA  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
ADOPTATĂ ÎN ȘEDINȚA DIN DATA DE 22.08.2019**

În conformitate cu prevederile:

- Legii nr.15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârii Guvernului nr.21/2015 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor - cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârii Guvernului nr.492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați - cu modificările și completările ulterioare,
- O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice - cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016,

În baza:

- Ordinului Ministrului Transporturilor nr.135/02.02.2018,
- Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 802/08.05.2019,
- Ordinului Ministrului Transporturilor nr. 963/21.06.2019,

Consiliul de Administrație al R.A.-A.F.D.J. Galați, întrunit constitutiv,

**HOTĂRĂȘTE:**

**1. Adoptă**, cu unanimitate de voturi Raportul administratorilor privind activitatea desfășurată de R.A. A.F.D.J. în semestrul I al anului 2019 elaborat în conformitate cu dispozițiile

art.9, alin.(2), lit.g) și a art.55, alin.(1) din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice - cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/2016 – raport nr.27178/12.08.2019.

.....

**PREȘEDINTE  
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE  
Profir IONITĂ**

**SECRETAR CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE,  
Mihaela – Violeta LISINSCHI**

Avizat HCA pentru întrunirea condițiilor de legalitate  
ȘEF SERVICIUL JURIDIC, RECUPERARE DEBITE  
și RELAȚIA CU ORGANIZAȚIILE SINDICALE,  
Gina CONSTANTINESCU

Redactat și întocmit LVM - secretar C.A./3(trei) exemplare originale/22.08.2019.



ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI  
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Nr. înregistrare: 27178/12.08.2019

# R A P O R T S E M E S T R I A L

PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ DE R.A. ADMINISTRAȚIA  
FLUVIALĂ A DUNĂRII DE JOS GALAȚI ÎN SEMESTRUL I 2019



## CUPRINS

1. Cadrul general de desfășurare a activității în semestrul I 2019	3
2. Informații privind activitatea Consiliului de Administrație	4
3. Prezentarea rezultatelor activității desfășurate în semestrul I 2019	7
3.1. Activitatea privind asigurarea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării	7
3.1.1. Măsurători topohidrografice	8
3.1.2. Dragaj de întreținere	9
3.1.3. Semnalizare plutitoare și costieră	10
3.1.4. Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice	11
3.2. Analiza realizării indicatorilor economico-financiar	11

## 1. Cadrul general de desfășurare a activității în semestrul I 2019

Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este persoană juridică română și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu convențiile și acordurile internaționale la care România este parte. În temeiul dispozițiilor Hotărârii Guvernului nr. 492/2003, R.A. A.F.D.J. Galați **îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile pe sectorul românesc al Dunării** de la intrarea în țară (Km 1075) până la ieșirea în Marea Neagră (pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării: Borcea, Bala, Măcin, Vâlcu, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sf. Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche).

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr. 492/2003 și ale Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are ca obiect de activitate asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor, în conformitate cu legislația în vigoare.

La 30.06.2019, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, are un patrimoniu propriu în valoare de 5.294.655,45 lei.

Administrația Fluvială a Dunării de Jos R.A. Galați este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Galați, sub J17/10031/1991, C.U.I. 1644670, și atribut fiscal RO, și are sediul în Galați, str. Portului, nr. 32.

În perioada aferentă raportării, conducerea Administrației Fluviale a Dunării de Jos RA Galați a fost asigurată, astfel:

- Director General – dl. Dorian DUMITRU,
- Director Economic – d-na Felicia TĂNASE,
- Director Comercial – dl. Cristian ȘENDREA

În ședința Consiliului de Administrație din data de 17.01.2019, dl. Dorian DUMITRU a fost numit Director General al RA AFDJ Galați, cu mandat provizoriu, pentru o perioadă de 4(patru) luni, încheindu-se Contractul de Mandat nr. 8/17.01.2019, cu intrare în vigoare din data de 26.01.2019.

În ședința Consiliului de Administrație din data de 16.05.2019, între RA AFDJ Galați reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și dl. Dorian DUMITRU, în calitate de MANDATAR a fost încheiat Contractul de Mandat nr. 52/16.05.2019, pentru o perioadă de 4(patru) luni, cu intrare în vigoare din data de 26.05.2019.

Contractul de mandat al directorului general are ca obiect organizarea, conducerea și gestionarea activității Regiei, și respectiv asigurarea managementului operațional în vederea realizării activităților specifice care conduc la îndeplinirea obiectului principal de activitate.

În temeiul prevederilor art. 23, alin. (2) și a art. 54 din OUG 109/2011, *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, și respectiv a dispozițiilor art. 4, lit. B, pct. 4.20 din contractul de mandat, directorul general al RA AFDJ Galați prezintă Consiliului de Administrație, trimestrial, un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția Regiei.

## **2. Informații privind activitatea Consiliului de Administrație**

În conformitate cu dispozițiile art.12 din Anexa 1 la HGR 492/2003 *privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, cu modificările ulterioare*, Consiliul de Administrație, este constituit din 7 membri, dintre care un reprezentant desemnat de Ministerul Finanțelor Publice.

În perioada prezentei raportări, Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați a avut următoarea componență:

1. Reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice, respectiv dl Zamfir Julien Dorin, a fost numit membru în Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați prin Ordinul MT nr. 135/02.02.2018. Contractul de mandat nr. 4957/02.02.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub. nr. 4426/02.02.2018, s-a încheiat pe o durată de 4(patru) ani, producând efecte de la data de 02.02.2018 până la 01.02.2022 și constituie anexă la Ordinul MT nr. 135/02.02.2018.

2. În conformitate cu prevederile art. 64<sup>1</sup>, alin. (1) și (2) din OUG nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, Ministerul Transporturilor ca autoritate publică tutelară a emis ordine pentru numirea membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, încheindu-se contracte de mandat, care constituie anexe la aceste ordine, astfel că documentele menționate cu valabilitate în semestrul I al anului 2019, sunt în ordine cronologică după cum urmează:

➤ *Ordinul MT nr.1239 din 07.08.2018 pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați*, respectiv revocarea dnei Mocanu Mihaela și numirea dlui Ofițeru Dănuț Gabriel în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.31343/07.08.2018, înregistrat la regie sub nr.28821/14.08.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 07.08.2018 până la data de 06.12.2018. În baza actului adițional nr.1/05.12.2018, contractul de mandat nr.31343/07.08.2018 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 07.02.2019.

➤ *Ordinul MT nr. 1559 din 08.10.2018 pentru numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați:*

- dl Voicu Ion Laurențiu-contract de mandat nr.39397/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37749/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;
- dl Ioniță Profir-contract de mandat nr.39398/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37748/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;
- dl Pâslaru Florin Alexandru Ioan-contract de mandat nr.39395/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37747/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019;
- dl Țigănuș Eduard Cătălin-contract de mandat nr. 39394/10.10.2018, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.37746/24.10.2018, încheiat pe o perioadă de 4 (patru) luni, producând efecte de la data de 10.10.2018 până la data de 09.02.2019.

➤ *Ordinul MT nr. 1798 din 26.11.2018, pentru revocarea și numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați*, respectiv revocarea dlui Țigănuș Eduard Cătălin și numirea dlui Hârțan Constantin în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.46164/26.11.2018, înregistrat la regie sub nr.44257/04.12.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 26.11.2018 până la data de 25.03.2019.

➤ *Ordinul MT nr. 1821 din 05.12.2018, pentru numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, respectiv numirea dnei Zobuian Iuliana Mihaela, în funcția de membru provizoriu în Consiliul de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.47544/05.12.2018, înregistrat la regie sub nr.44622/06.12.2018, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 11.12.2018 până la data de 10.04.2019. În baza actului adițional nr.1/03.04.2019, contractul de mandat nr.47544/05.12.2019 a fost prelungit cu 2(două) luni, până la 10.06.2019.*

➤ *Ordinul MT nr. 518 din 15.02.2019 pentru numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați:*

- dl. Voicu Ion Laurențiu-contractul de mandat nr.5896/15.02.2019, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.5704/18.02.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 15.02.2019 până la data de 14.06.2019;
- dl. Ofițeru Dănuț Gabriel-contractul de mandat nr.5897/15.02.2019, înregistrat la registratura regiei sub nr.5705/18.02.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 15.02.2019 până la data de 14.06.2019;
- dl. Ioniță Profir-contractul de mandat nr.5900/15.02.2019, înregistrat la registratura regiei sub nr.5706/18.02.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 15.02.2019 până la data de 14.06.2019;
- dl. Pâslaru Florin Alexandru Ioan-contractul de mandat nr.5901/15.02.2019, înregistrat la registratura regiei sub nr.5707/18.02.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 15.02.2019 până la data de 14.06.2019.

➤ *Ordinul MT nr.802 din 08.05.2019 pentru numirea unui membru provizoriu al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, prin care se constată încetarea contractului de mandat a dlui Hârțan Constantin și se numește d-na Mătrăcaru Rita Ionela, în funcția de membru provizoriu al Consiliului de Administrație, sens în care a fost încheiat contractul de mandat nr.17378/08.05.2019, înregistrat la regie sub nr.15002/08.05.2019, pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 08.05.2019 până la data de 07.09.2019.*

➤ *Ordinul MT nr. 963/21.06.2019 pentru numirea unor membri provizorii ai Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați:*

- dl. Ioniță Profir-contractul de mandat nr.24335/21.06.2019, înregistrat la registratura regiei sub. nr.21213/24.06.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 21.06.2019 până la data de 20.10.2019;
- dl. Voicu Ion Laurențiu-contractul de mandat nr.24337/21.06.2019, înregistrat la registratura regiei sub. nr. 21214/24.06.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 21.06.2019 până la data de 20.10.2019;
- dl. Pâslaru Florin Alexandru-contractul de mandat nr.24339/21.06.2019, înregistrat la registratura regiei sub. nr. 21215/24.06.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 21.06.2019 până la data de 20.10.2019;
- dna Zobuian Iuliana Mihaela-contractul de mandat nr.24340/21.06.2019, înregistrat la registratura regiei sub. nr. 21216/24.06.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 21.06.2019 până la data de 20.10.2019;
- dl. Țircă Fabian-contractul de mandat nr.24344/21.06.2019, înregistrat la registratura regiei sub. nr. 21217/24.06.2019, încheiat pe o perioadă de 4(patru) luni, producând efecte de la data de 21.06.2019 până la data de 20.10.2019.

Având în vedere cele sus-menționate, la finele lunii iunie, Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați a avut următoarea componență:

- dl. Profir IONIȚĂ - președinte
- dl. Florin Alexandru Ioan PÂSLARU - vicepreședinte
- d-na. Iuliana Mihaela ZOBUIAN – membru
- d-na. Rita Ionela MĂTRĂCARU – membru



- dl. Fabian ȚÎRCĂ – membru
- dl. Ion Laurențiu VOICU – membru
- dl. Julien Dorin ZAMFIR – membru

Activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- HGR nr. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, cu modificările ulterioare;
- OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016;
- Regulamentului de Organizare și Funcționare al Consiliului de Administrație al Administrației Fluviale a Dunării de Jos R.A. Galați.

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare și ale Regulamentului de Organizare și Funcționare, în cadrul Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați sunt constituite două comitete consultative, a căror componență nominală a fost aprobată în ședința din data de 27.06.2019, astfel:

- **Comitetul de audit**, format din 3(trei) administratori neexecutivi și independenți, respectiv:
  - dl. Julien Dorin ZAMFIR,
  - dl. Florin Alexandru Ioan PÂSLARU,
  - d-na. Rita Ionela MĂTRĂCARU.

Activitatea *Comitetului de audit* este reglementată de dispozițiile art.65 din Legea nr.162/06.07.2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

*Comitetul de audit* are următoarele atribuții:

- a)** monitorizează procesul de raportare financiară;
- b)** monitorizează eficacitatea sistemelor de control intern, de audit intern și de management al riscurilor;
- c)** recomandă Consiliului de Administrație numirea auditorului statutar sau firma de audit și monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate;
- d)** verifică și monitorizează independența auditorului statutar sau a firmei de audit și prestarea de servicii suplimentare entității auditate;
- e)** ia act de raportul anual al auditorului statutar sau firma de audit cu privire la aspectele esențiale care rezultă din auditul statutar și propune, dacă este cazul, măsuri de îmbunătățire;
- f)** alte atribuții prevăzute de lege.

- **Comitetul tehnic**, format din 4(patru) administratori neexecutivi, respectiv:
  - dl. Profir IONIȚĂ,
  - dna. Iuliana Mihaela ZOBUIAN,
  - dl. Fabian ȚÎRCĂ,
  - dl. Ion Laurențiu VOICU.

*Comitetul tehnic* are următoarele atribuții:

- a)** urmărește proiectele legate de îmbunătățirea condițiilor de navigație pe Dunăre,
- b)** monitorizează starea tehnică a semnalizării navigației pe timp de zi și de noapte;
- c)** avizează proiectele de modernizare a sistemelor de semnalizare;
- d)** urmărește costurile ce țin de consumurile de combustibil și costurile generate de semnalizare, analiza pierderilor și stabilirea de măsuri de urmărire și control;
- e)** monitorizează proiectele de investiții;
- f)** analizează, monitorizează și/sau emite recomandări, după caz, asupra rapoartelor privind delegațiile externe.

În primul semestru al anului 2019, Consiliul de Administrație s-a întrunit în 11 ședințe. În cadrul acestor ședințe, membrii Consiliului de Administrație au analizat 141 materiale, luând notă de acestea, hotărând în acest sens, așa cum rezultă din situația anexată.



**Prezentul Raport, elaborat în conformitate cu dispozițiile art. 9, alin.(2), lit. g) și a art. 55, alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, prezintă sintetic rezultatele activității desfășurate în semestrul I 2019.**

### **3. Prezentarea rezultatelor activității desfășurate în semestrul I 2019**

R.A. A.F.D.J. Galați contribuie prin activitățile desfășurate la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Master Planul General de Transport al României, în vederea dezvoltării sustenabile a României pe termen lung, prin creșterea conectivității intermodale (legături create prin combinarea tuturor modurilor de transport) între regiuni, accesul populației și al mediului de afaceri la rețeaua de transport naval și susținerea dezvoltării regiunilor cu potențial de creștere economică.

În perioada aferentă prezentei raportări, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ pentru asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării (adâncimi de 25'-7,62 m pe Dunărea maritimă, iar pe Dunărea fluvială, adâncimi de 25 dm pe tot timpul acestei perioade), concomitent cu urmărirea realizării Planului la indicatorii principali de întreținere ai șenalului navigabil și a indicatorilor economico-financiari aprobați prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2019, aprobat prin HGR nr. 340/30.05.2019, publicată în Monitorul Oficial nr.437/03.06.2019.

#### **3.1. Activitatea privind asigurarea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării**

În perioada ianuarie – iunie 2019, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați a acționat în vederea realizării obiectivului general asigurarea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării de la Baziaș (km 1075) până la ieșirea în Marea Neagră, desfășurând intens activități pentru îndeplinirea cu prioritate a următoarelor obiective specifice:

- asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaj de întreținere;
- executarea măsurătorilor topohidrografice;
- asigurarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- efectuarea de lucrări de întreținere construcții hidrotehnice.

Principalii indicatori de întreținere ai șenalului navigabil care au condus la îndeplinirea obiectivelor specifice sus-menționate, în semestrul I al anului 2019 au fost realizați după cum urmează:

Indicatori întreținere șenal navigabil	U.M.	PROGRAM 2019	Ianuarie - Iunie 2019		
			PROGRAM	REALIZAT	%
1. Măsurători topohidrografice	nr. kmrh	<b>5.345</b>	2.526	2.527	100,04
2. Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil	mii mcrh	<b>1.400</b>	470	830,515	176,71
3. Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere	nr. buc. plantate, întreținute și supravegheate	<b>7.505</b>	6.690	6.690	100,00
4. Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice	mii lei	<b>1.250</b>	0	0	100,00

În perioada de referință a prezentei raportări, realizările la principalii indicatori propuși pentru întreținerea șenalului navigabil al Dunării și aprobați prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli s-au materializat prin efectuarea de lucrări la activitățile specifice regiei, astfel:

### 3.1.1. Măsurători topohidrografice

În perioada ianuarie-iunie 2019, în conformitate cu Planul de activitate pe anul 2019, activitatea de măsurători topohidrografice s-a realizat în ritm susținut pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Baziaș la Bara Sulina, toate informațiile culese din teren privind evoluția albiei Dunării au fost analizate și au stat la baza deciziilor luate ulterior privind derularea activităților de semnalizare și dragaj de întreținere pentru asigurarea gabaritelor șenalului navigabil conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

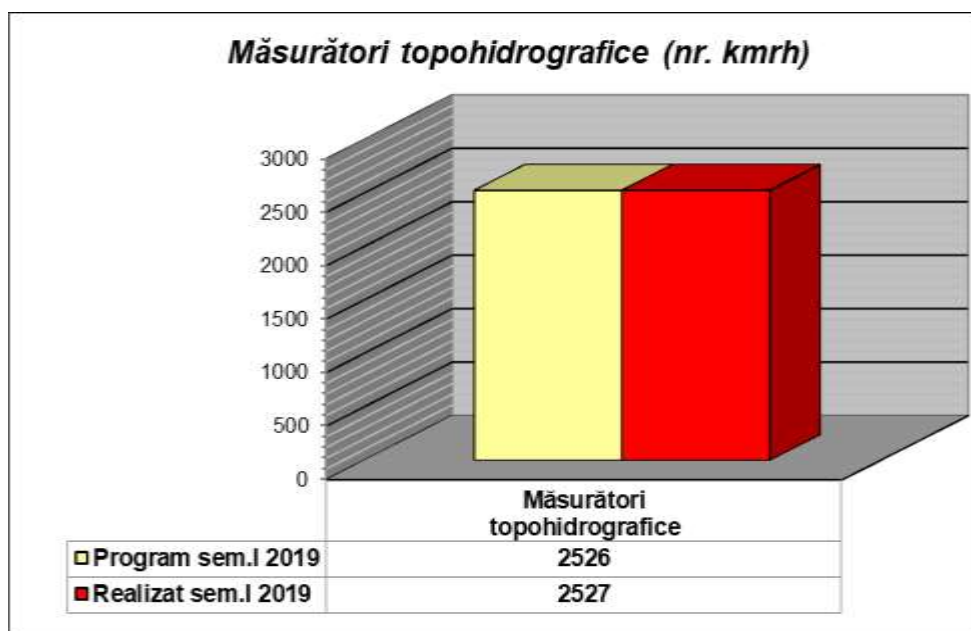
Activitatea de măsurători topohidrografice desfășurată de R.A. A.F.D.J. Galați în semestrul I 2019 s-a realizat cu navele Mamaia 2, Semnal 1, Semnal 2, Semnal 4, iar navele de măsurători hidrografice Donaris 1, Donaris 2 și Donaris 3 au efectuat măsurătorile de control bilunare, ridicări hidrografice, precum și alte măsurători hidrografice funcție de necesități.

Navele folosite pentru activitatea de măsurători (tip Donaris) sunt dotate cu aparatură de poziționare modernă și performantă, precum și sonde cu fascicul unibeam și multibeam care multiplică volumul de date culese la o trecere, precum și prin obținerea unei imagini "fotografice" a patului albiei. Aceste nave au realizat măsurători de înaltă precizie pe arii mari, la o singură trecere, cu posibilitatea prelucrării și transmiterii imediate a datelor prin satelit – GSM/GPRS la un PC/Laptop cu soft specializat și imprimantă color de editare a hărților de mare rezoluție a configurației albiei în timp real.

Datele obținute în urma efectuării măsurătorilor s-au folosit în calculul adâncimilor la punctele critice de pe tot sectorul românesc al Dunării și totodată, la actualizarea hărților digitale în format Inland ECDIS și S-57 care sunt suport pentru sistemul „RORIS” (**RO**manian **R**iver **I**nformation **S**ystem), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

De asemenea, în această perioadă, s-au mai executat măsurători topohidrografice pentru zonele de deversare, pentru zonele de rondou și ancorare și măsurători topohidrografice pentru construcții hidrotehnice.

Datele hidrometeorologice colectate de pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș – Sulina s-au afișat pe site-ul AFDJ, aceste informații fiind necesare desfășurării navigației în condiții de maximă siguranță.



Totodată, menționăm că în perioada ianuarie-iunie 2019 indicatorul „măsurători topohidrografice” a fost realizat în procent de 100,04%, luând în calcul realizările de 2.527 kmrh înregistrate la sfârșitul acestei perioade, față de programul propus de 2.526 kmrh.

### 3.1.2. Dragaj de întreținere

Pe sectorul maritim cuprins între Brăila (km 175) și Bara Sulina, dragajul de întreținere s-a efectuat de către R.A. A.F.D.J. Galați, activitatea desfășurându-se cu draga absorbant-refulantă Dunărea Maritimă cu o capacitate de 2680 mc pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Având în vedere situația hidrologică din primul semestru al anului 2019, s-a intervenit prin dragaj pe Dunărea Maritimă, realizându-se un volum total de 506.108 mc în următoarele puncte critice:

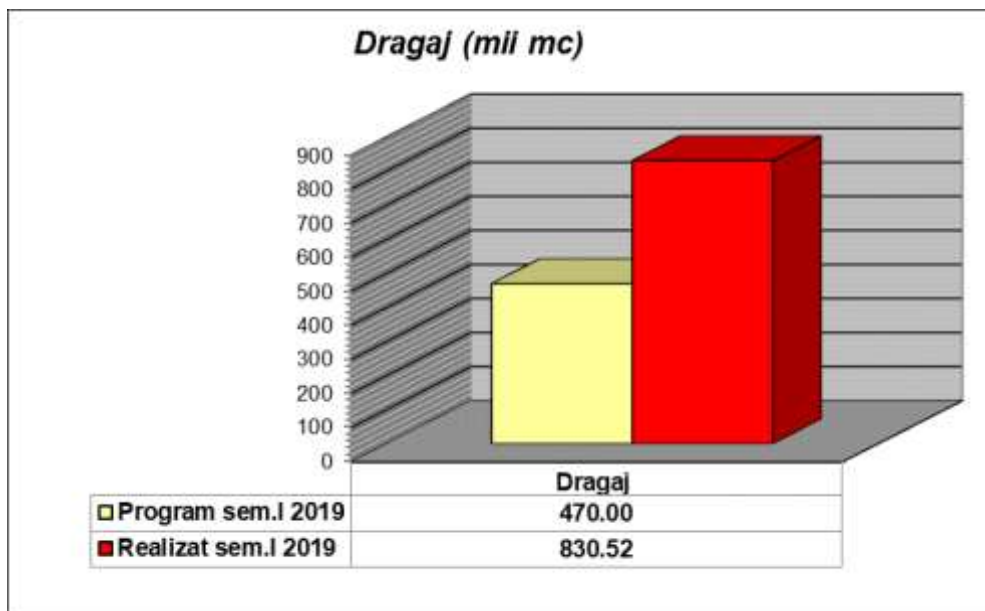
- Galați amonte (Km 153 - Km155) – cantitatea de 180.594 mc;
- Isaccea (Mm 56 – Mm 58) – cantitatea de 283.233 mc;
- Tulcea amonte (Mm 40 – Mm 41) – cantitatea de 42.281 mc.

Pe sectorul fluvial cuprins între Brăila (km 175) și Baziaș (km 1075), dragajul s-a efectuat cu terții în baza contractelor subsecvente încheiate pentru toate cele 3 loturi de lucrări propuse a se realiza în anul 2019, respectiv în data de 26.02.2019 pentru lotul 1 și 2, iar pentru lotul 3 în data de 27.02.2019.

În perioada ianuarie-iunie 2019, conform proceselor verbale de predare amplasament și a dispozițiilor de dragaj s-a intervenit cu lucrări de dragaj pe Dunărea Fluvială, realizându-se un volum total de 324.407 mc în următoarele puncte critice:

- Calnovăț (Km 611 – Km 613) – cantitatea de 55.483 mc;
- Cochirleni (Km 304 – Km 310) – cantitatea de 97.518 mc;
- Caragheorghe (Km 342 – Km 345) – cantitatea de 52.482 mc;
- Seimeni (Km 288 – Km 292+600) – cantitatea de 48.951 mc;
- Albănești (Km 274 – Km 277) – cantitatea de 48.244 mc;
- Giurgeni (Km 243 – Km 246) – cantitatea de 21.729 mc.

La finele semestrului I al anului 2019, realizările înregistrate la indicatorul „dragaj” sunt în volum total de **830,515** mii mc, din care pe Dunărea Maritimă - **506,108** mii mc și pe Dunărea Fluvială – **324,407** mii mc.



Ținând cont de cele sus-menționate, rezultă că planul la indicatorul „dragaj” a fost realizat în procent de 176,71%, luând în calcul realizările de 830,515 mii mc înregistrate la sfârșitul semestrului I 2019, față de programul propus de 470,00 mii mc.

### 3.1.3. Semnalizare plutitoare și costieră

Semnalizarea șenalului navigabil este asigurată de R.A. A.F.D.J. Galați pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Bara Sulina (Hm 99+70) și până la Baziaș (km 1075), excepție făcând sectoarele comune cu țările riverare (unde semnalizarea se face în funcție de atribuțiile fiecărei părți pe aceste zone), zona porturilor, podurilor, rețelelor de înaltă tensiune, conductelor ce subtraversează albia Dunării (sarcină ce intră în atribuțiile proprietarilor acestora), obstacolele care nu sunt în șenalul navigabil, precum și alte lucrări sau construcții hidrotehnice care nu aparțin Administrației.

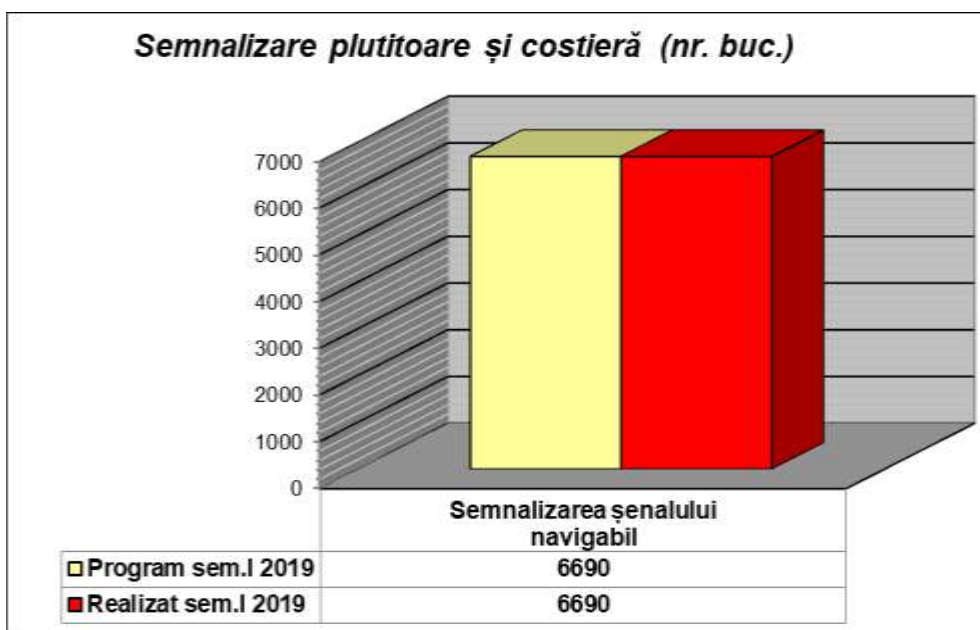
În perioada de referință, executarea acestei activități s-a realizat, de către fiecare subunitate a Regiei pe sectorul administrat, conform Planului de semnalizare pentru anul 2019, în baza măsurătorilor efectuate permanent în teren de către formațiile de măsurători și navele de semnalizare (tip Semnal), precum și a informațiilor transmise din teren de către navigatori și de către Căpitaniile zonale și de port.

Astfel, în baza măsurătorilor de control efectuate cu navele tehnice de semnalizare, s-a pregătit și s-a realizat efectiv schimbarea semnalizării plutitoare de iarnă cu cea de vară pe sectorul românesc al Dunării.

Au fost întocmite caietele de sarcini pentru achiziționarea a 150 lămpi de semnalizare cu panouri solare, tablă, vopsea, pară metalică, fiind achiziționate până la 30 iunie 2019 un număr de 25 de lămpi de semnalizare cu AIS. De asemenea, în această perioadă, s-a încheiat un nou contract pentru asigurarea mijloacelor de semnalizare, respectiv geamanduri corp polipropilenă și lămpi cu AIS.

Activitatea de confecționare semnale plutitoare s-a realizat în principal de către personalul atelierului din cadrul SCN Giurgiu, iar întreținerea semnalizării plutitoare și costiere a fost efectuată de către toate subunitățile Regiei, atât cu personalul specializat care coordonează această activitate din cadrul birourilor de specialitate, cât și cu cel îmbarcat pe navele de semnalizare folosite pentru realizarea acestei activități. Astfel, în cadrul atelierului SCN Giurgiu, au fost confecționate 260 buc. chei ancoraj Ø 20 mm, 30 buc. semnale costiere 1000x100x1.5, 80 buc. chei de împreunare fluviale și 20 buc. de greutate de 300 kg.

Monitorizarea semnalizării plutitoare și costiere a beneficiat de suportul "Hărții Electronice de Navigație", concepută și produsă de către personalul de specialitate din cadrul R.A. A.F.D.J. Galați, cu posibilități de extindere și interconexiune cu sistemul „RoRIS” (**R**omanian **R**iver **I**nformation **S**ystem), în colaborare cu Autoritatea Navală Română.



În perioada aferentă semestrului I 2019, planul la indicatorul semnalizare costieră și plutitoare s-a realizat în procent de 100%, respectiv 6.690 semnale.

### **3.1.4. Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice**

În vederea menținerii condițiilor de navigație pe sectorul Dunării Maritime, în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării, pe Canalul Sulina, între Mm 34 și Bara Sulina, lucrările existente de regularizare și calibrare a albiei sunt programate anual pentru a fi întreținute în vederea protejării acestora, precum și a malurilor în scopul reducerii aportului aluvionar al apelor Dunării pe Canalul Sulina și asigurării fenomenului de autodragaj pentru calibrarea albiei și a șenalului navigabil, menținându-se astfel adâncimile recomandate.

Lucrările de întreținere construcții hidrotehnice se desfășoară pe Canalul Sulina în funcție de necesitățile constatate de comisia de inventariere, la începutul fiecărui an și sunt executate de către terți, urmare derulării procedurii pentru achiziția acestor lucrări, în conformitate cu legislația specifică în vigoare.

În vederea realizării lucrărilor de întreținere construcții hidrotehnice, fondurile alocate în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat pentru anul 2019 sunt în sumă de 1.250.000 lei, fără TVA.

În perioada ianuarie-iunie 2019, pentru realizarea acestei activități s-au identificat amplasamentele de lucru și s-au făcut măsurători în vederea întocmirii caietului de sarcini.

Procedura de achiziție a lucrărilor de întreținere construcții hidrotehnice este în desfășurare.

## **3.2. Analiza realizării indicatorilor economico – financiari**

Având în vedere faptul că Bugetul de venituri și cheltuieli al Regiei pe anul 2019 a fost aprobat prin H.G. nr. 34 din 30 mai 2019, însă a intrat în vigoare la data publicării în Monitorul Oficial, respectiv la data de 03 iunie 2019, realizarea indicatorilor economico – financiari a fost monitorizată inclusiv la luna mai 2019 cu respectarea prevederilor art. 8, alin. (1) din Ordonanța nr. 26 din 2013 prin care se specifică că:

*„Până la aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli pentru anul curent, operatorii economici pot efectua cheltuieli totale lunar, în limita a 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli ale anului precedent sau 1/12 din cheltuielile totale propuse în proiectul de buget aprobat de Adunarea generală a acționarilor, respectiv Consiliul de administrație al operatorului economic, după caz, în situația în care acestea sunt mai mici decât cele din anul precedent.”*

În acest sens, realizarea indicatorilor economico – financiari a fost monitorizată pentru perioada ianuarie – mai 2019, comparativ cu limita a 5/12 din valoarea indicatorilor aprobați prin BVC Rectificat pe anul 2018, deoarece valoarea veniturilor/cheltuielilor totale aprobate prin BVC Rectificat pe anul 2018 în sumă de 86.300 mii lei este inferioară valorii veniturilor/cheltuielilor totale din propunerea de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2019, transmisă spre aprobare către Ministerul Transporturilor în sumă de 95.000 mii lei.

La luna iunie 2019, indicatorii economico – financiari au fost monitorizați comparativ cu valorile din Anexa nr. 2 la BVC pe anul 2019, aprobat H.G. nr. 34 din 30 mai 2019.

Execuția veniturilor și cheltuielilor este structurată conform formularului de Buget de Venituri și Cheltuieli aprobat prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3.145/20.12.2017, privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia.

Realizarea indicatorilor economico – financiari prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru semestrul I al anului 2019, se prezintă după cum urmează:





- mii lei -

		INDICATORI	Nr. rd.	Program Semestrul I 2019	Realizat Semestrul I 2019	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
<b>I.</b>		<b>VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5+Rd.6)</b>	<b>1</b>	<b>45.500,00</b>	<b>40.946,52</b>	<b>89,99</b>
	<b>1</b>	Venituri totale din exploatare, din care:	2	44.720,00	40.296,44	90,11
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	18.000,00	12.021,74	66,79
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			
	<b>2</b>	Venituri financiare	5	780,00	650,07	83,34
	<b>3</b>	Venituri extraordinare	6			
<b>II</b>		<b>CHELTUIELI TOTALE (Rd.7=Rd.8+Rd.20+Rd.21)</b>	<b>7</b>	<b>45.500,00</b>	<b>40.773,20</b>	<b>89,61</b>
	<b>1</b>	Cheltuieli de exploatare, din care:	8	44.850,00	40.276,52	89,80
	<b>A.</b>	cheltuieli cu bunuri si servicii	9	12.540,00	10.822,57	86,30
	<b>B.</b>	cheltuieli cu impozite, taxe si vărsăminte asimilate	10	400,00	385,21	96,30
	<b>C.</b>	cheltuieli cu personalul, din care:	11	24.520,00	22.440,71	91,52
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.13+Rd.14)	12	23.370,00	21.464,24	91,85
		C1 ch. cu salariile	13	21.350,00	20.213,94	94,68
		C2 bonusuri	14	2.020,00	1.250,30	61,90
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	15	7,40	7,40	9,00
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	16	0,00	0,00	0,00
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	17	541,69	495,38	91,45
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	18	600,91	473,69	78,83
	<b>D.</b>	alte cheltuieli de exploatare	19	7.390,00	6.628,04	89,69
	<b>2</b>	Cheltuieli financiare	20	650,00	496,68	76,41
	<b>3</b>	Cheltuieli extraordinare	21	0,00	0,00	0,00
<b>III</b>		<b>REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)</b>	<b>22</b>	<b>0,00</b>	<b>173,31</b>	<b>0,00</b>
<b>IV</b>		<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>23</b>	<b>0,00</b>	<b>173,31</b>	<b>0,00</b>

### Venituri și cheltuieli

Detaliat, veniturile și cheltuielile realizate în perioada ianuarie - iunie 2019, comparativ cu programul propus pentru această perioadă, se prezintă în structură astfel:

- mii lei -

INDICATOR	Program 2019	Program Ianuarie - Iunie 2019	Realizat Ianuarie - Iunie 2019	%
1	2	3	4	5=4/3
<b>TOTAL VENITURI</b>	<b>95.000,00</b>	<b>45.500,00</b>	<b>40.946,52</b>	<b>89,99</b>
<b>1. SUBVENTIE</b>	<b>36.000,00</b>	<b>18.000,00</b>	<b>12.021,74</b>	<b>66,79</b>
Subvenție pentru activitatea de baza	36.000,00	18.000,00	12.021,74	66,79
Venituri amânate	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>2. VENITURI PROPRII, din care :</b>	<b>59.000,00</b>	<b>27.500,00</b>	<b>28.924,77</b>	<b>105,18</b>
<b>a)VENITURI DE EXPLOATARE</b>	<b>57.650,00</b>	<b>26.720,00</b>	<b>28.274,70</b>	<b>105,82</b>
<b>Producția vândută</b>	<b>50.550,00</b>	<b>24.000,00</b>	<b>25.845,48</b>	<b>107,69</b>
tarife de navigație	31.750,00	15.000,00	16.043,29	106,96

pilotaj	14.300,00	7.500,00	7.873,29	104,98
prestații efectuate pentru terți	4.500,00	1.500,00	1.928,90	128,59
<b>Producția imobilizata</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Alte venituri din expl.</b>	<b>7.100,00</b>	<b>2.720,00</b>	<b>2.429,21</b>	<b>89,31</b>
amenzi si penalități	400,00	200,00	97,05	48,52
vânzări nave	1.000,00	0,00	0,00	0,00
subvenții pentru investiții	5.300,00	2.400,00	2.242,86	93,45
alte venituri de exploatare	400,00	120,00	89,31	74,43
<b>b)VENITURI FINANCIARE</b>	<b>1.350,00</b>	<b>780,00</b>	<b>650,07</b>	<b>83,34</b>
venituri din dobânzi	50,00	30,00	28,81	96,03
alte venituri financiare	1.300,00	750,00	621,26	82,84

Pe baza datelor prezentate mai sus, se constată că veniturile totale sunt realizate în procent de 89,99 % față de veniturile aprobate prin Bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2019.

În primul semestru al anului 2019, veniturile din tarife de navigație și cele din tarife de pilotaj înregistrează un grad de realizare de 106,96%, respectiv 104,98% comparativ cu estimarea inițială și au fost realizate prin intrarea/ieșirea pe Canalul Sulina a unui număr de 977 nave, cu 20,02% mai mare față de aceeași perioadă a anului 2018 și cu 26,88% mai mare față de aceeași perioadă a anului 2017, astfel:

- nr. nave -

LUNA	NAVE INTRATE-IEȘITE PE CANALUL SULINA		
	2017	2018	2019
Ianuarie	105	140	172
Februarie	159	113	142
Martie	139	166	196
Aprilie	127	142	162
Mai	125	121	156
Iunie	115	132	149
<b>Cumulat la 30 iunie</b>	<b>770</b>	<b>814</b>	<b>977</b>

Veniturile din prestații efectuate cu navele din dotarea Regiei, înregistrează un grad de realizare de 128,59 % comparativ cu veniturile propuse pentru această perioadă.

Având în vedere specificul Regiei, cheltuielile au fost acoperite din venituri proprii (70,64%) și din subvenție de la bugetul de stat (29,36%) și sunt realizate în procent de 89,99% comparativ cu cheltuielile aprobate prin BVC pe anul 2019.

Din totalul cheltuielilor realizate în perioada ianuarie - iunie 2019, cheltuielile de **exploatare dețin 98,78 %** cele **financiare 1,22 %**.

Structura cheltuielilor realizate în primul semestru al anului 2019 este după cum urmează:

- mii lei -

INDICATOR	Program 2019	Program Ianuarie - Iunie 2019	Realizat Ianuarie - Iunie 2019	%
1	2	3	4	5=4/3
<b>TOTAL CHELTUIELI, din care</b>	<b>95.000,00</b>	<b>45.500,00</b>	<b>40.773,00</b>	<b>89,61</b>
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	<b>95.000,00</b>	<b>45.500,00</b>	<b>40.773,00</b>	<b>89,61</b>
<b>1.Cheltuieli de exploatare</b>	93.700,00	44.850,00	40.276,32	89,80
<b>a.cheltuieli materiale</b>	<b>7.205,00</b>	<b>4.050,00</b>	<b>2.633,05</b>	<b>65,01</b>
combustibil	4.980,00	3.000,00	2.181,22	72,71





piese de schimb, materiale, ob. de inventar	2.225,00	1.050,00	451,83	43,03
<b>b.alte cheltuieli din afară</b>	<b>845,00</b>	<b>460,00</b>	<b>467,97</b>	<b>101,73</b>
energia, gaze	785,00	438,00	447,08	102,07
apa	60,00	22,00	20,90	94,98
<b>c.cheltuieli cu personalul,din care:</b>	<b>52.109,74</b>	<b>24.520,00</b>	<b>22.440,71</b>	<b>91,52</b>
<b>Cheltuieli cu salariile</b>	45.775,00	21.350,00	20.213,94	94,68
<b>Bonusuri</b>	<b>3.930,00</b>	<b>2.020,00</b>	<b>1.250,30</b>	<b>61,90</b>
- cheltuieli sociale	950,00	500,00	414,60	82,92
- tichete de masa	1.210,00	620,00	578,51	93,31
- vouchere de vacanta	1.470,00	700,00	0,00	0,00
- alte cheltuieli conform CCM	300,00	200,00	257,19	128,60
<b>Cheltuieli cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești</b>	<b>7,40</b>	<b>7,40</b>	<b>7,40</b>	<b>0,00</b>
<b>contract de mandat</b>	<b>1.301,57</b>	<b>541,69</b>	<b>495,38</b>	<b>91,45</b>
<b>Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator</b>	<b>1.095,77</b>	<b>600,91</b>	<b>473,69</b>	<b>78,83</b>
<b>d. cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale</b>	<b>10.300,00</b>	<b>5.600,00</b>	<b>5.337,60</b>	<b>95,31</b>
<b>e. Alte cheltuieli de exploatare, din care</b>	<b>23.240,26</b>	<b>10.220,00</b>	<b>9.397,00</b>	<b>91,95</b>
<b>- cheltuieli cu prest.externe, din care:</b>	<b>19.435,26</b>	<b>8.067,50</b>	<b>7.741,40</b>	<b>95,96</b>
cheltuieli cu dragaj	9.425,00	5.000,00	4.721,14	94,42
cheltuieli cu intretinere constructii hidrotehnice	1.250,00	0,00	0,00	0,00
întreț. și rep.,nave, auto, clădiri	3.600,00	600,00	1.255,92	209,32
chirii,redevențe	95,00	55,00	50,39	91,62
prime de asig	530,00	300,00	227,94	75,98
servicii bancare	85,00	50,00	27,14	54,28
activitati de mediu	165,00	82,50	50,96	61,77
activitati de protecția muncii	150,00	75,00	73,08	97,44
cheltuieli privind deplasările	620,00	320,00	289,60	90,50
cheltuieli privind posta si telecomunicațiile	220,00	110,00	86,54	78,68
cursuri perfecționare	230,00	120,00	58,38	48,65
alte cheltuieli	3.065,26	1.355,00	900,32	66,44
<b>- alte cheltuieli de exploatare,din care:</b>	<b>3.805,00</b>	<b>2.152,50</b>	<b>1.655,59</b>	<b>76,91</b>
ch.de protocol	75,00	45,00	30,90	68,66
ch.reclama si publicitate	15,00	0,00	0,00	0,00
impozite și taxe	655,00	400,00	385,21	96,30
alocație de hrană	2.800,00	1.400,00	1.208,23	86,30
penalități și alte cheltuieli de exploatare	260,00	307,50	31,25	10,16
<b>2.Cheltuieli financiare</b>	<b>1.300,00</b>	<b>650,00</b>	<b>496,68</b>	<b>76,41</b>
cheltuieli privind dobânzile	0,00	0,00	0,00	0,00
alte cheltuieli financiare	1.300,00	650,00	496,68	76,41

**Cheltuielile totale** sunt realizate în procent de **89,61%**, iar **cheltuielile de exploatare** sunt realizate în procent de **89,90%**. comparativ cu valorile din Anexa nr. 2 la BVC pentru anului 2019, aprobat prin H.G. nr. 340/ 2019, încadrându-se în aceste prevederi, însă, analizate distinct, se înregistrează următoarele realizări:

- **indicatorul „energia și gazele”** – 102,07%, având în vedere consumurile înregistrate în această perioadă, cu precădere în perioada de iarnă;

- **indicatorul „alte cheltuieli conform CCM”** înregistrează realizări de 128,60% având în vedere numărul de angajați ai Regiei care au fost pensionați până la această dată, din totalul previzionat până la finele anului;

- **indicatorul „cheltuieli cu întreținerea și reparațiile”** – 209,32%, având în vedere finalizarea unor contracte în această perioadă. La sfârșitul anului 2019, la acest indicator nu vor fi înregistrate depășiri, având în vedere faptul că la semnarea contractelor s-a avut în vedere corelația dintre valoarea bugetată și cea care va fi plătită în anul 2019 în cadrul acestui indicator;

### **Investiții**

Referitor la activitatea de investiții, în primul semestru al anului 2019 au fost realizate investiții în sumă totală de 5.665,52 mii lei, astfel:

- din surse proprii în sumă de 4.297,61 mii lei;
- din alocație bugetară în sumă de 1.358,45 mii lei;
- pentru implementarea de programe cu finanțare nerambursabilă componenta F.C. a fost utilizată suma de 9,459 mii lei pentru implementarea proiectului „Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul Călărași - Brăila, km 375 - km 175-Etapa I

***În concluzie, datele prezentate în Raportul privind activitatea desfășurată de R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați și activitatea de administrare în semestrul I 2019, evidențiază faptul că acestea s-au desfășurat în bune condiții, în concordanță cu obiectul de activitate și în conformitate cu prevederile legislative care reglementează activitatea specifică a Regiei.***

***Prezentul RAPORT a fost întocmit de membrii Consiliului de Administrație al R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, în conformitate cu prevederile art. 9, alin.(2), lit. g) și a art. 55, alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr. 111/2016, în conformitate cu dispozițiile contractelor de mandat încheiate între Ministerul Transporturilor și administratori și se va înainta către Ministerul Transporturilor.***

### **CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE:**

Președinte, Profir IONIȚĂ: \_\_\_\_\_

Vicepreședinte, Florin Alexandru Ioan PÂSLARU: \_\_\_\_\_

Membru, Iuliana Mihaela ZOBUIAN: \_\_\_\_\_

Membru, Rita Ionela MĂTRĂCARU: \_\_\_\_\_

Membru, Fabian ȚÎRCĂ: \_\_\_\_\_

Membru, Ion Laurențiu VOICU: \_\_\_\_\_

Membru, Julien Dorin ZAMFIR: \_\_\_\_\_