

R.A. ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ A DUNĂRII DE JOS GALAȚI
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

HOTĂRÂREA
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE
ADOPTATĂ ÎN ȘEDINȚA DIN DATA DE 20.07.2026

În temeiul dispozițiilor

- Legii nr.15/07.08.1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale - cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârii Guvernului nr. 370/29.03.2021 privind organizarea și funcționarea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii
- Hotărârii Guvernului nr. 492/18.04.2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome „Administrația Fluvială a Dunării de Jos” Galați - cu modificările și completările ulterioare și
- O.U.G. nr.109/30.11.2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice - cu modificările și completările ulterioare, aprobată prin Legea nr.111/27.05.2016,

În baza:

- Ordinului Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 1127/31.05.2024.
- Ordinului Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 315/31.03.2026.

Consiliul de Administrație al R.A.-A.F.D.J. Galați, întrunit constitutiv,

HOTĂRĂȘTE:

1. Aprobă cu unanimitate de voturi Raportul la trimestrul II al anului 2026, cu privire la modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță (ICP), anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați-raport nr. 22358/14.07.2026.

PREȘEDINTE
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE,
Dorian DIMITRIU

SECRETAR CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE,
Mihaela – Violeta LISINSCHI

Avizat HCA pentru întrunirea condițiilor de legalitate
COMPARTIMENTUL JURIDIC, RECUPERARE DEBITE
și RELAȚIA CU ORGANIZAȚIILE SINDICALE,
Mariana SCÎNTEIANU

**ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ
A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI**

Nr. 22358/14.07.2026

Raport trimestrial

**cu privire la modul de îndeplinire al indicatorilor cheie de performanță
(ICP), anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de
Administrație, directorului general și directorului economic ai Regiei
Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați**

TRIMESTRUL II - 2026

CUPRINS

1. Prezentarea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați_____	3-6
2. Legislație aplicabilă_____	6-7
3. Cadrul legal și mandatul conducerii A.F.D.J.-R.A. Galați_____	7
3.1. Baza legală și obligațiile de raportare_____	7
3.2. Contractele de mandat și structura conducerii_____	7-10
3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație_____	10-13
3.4. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi ai Consiliului de Administrație (Director General) și ai directorilor cu contract de mandat (Director Economic)_____	13-18

1. Prezentarea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați

Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați este persoană juridică română cu capital integral de stat și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, în conformitate cu dispozițiile prevederilor legale incidente, precum și a convențiilor și acordurilor internaționale la care România este parte, activitatea acesteia fiind reglementată pentru aducerea la îndeplinire a prevederilor art.3, 20, 23 și 31 din **Convenția despre regimul navigației pe Dunăre**, semnată la Belgrad la 18 august 1948, ratificată prin Decretul nr. 298/1948, prin Hotărârea de Guvern nr. 492/18.04.2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, îndeplinind astfel funcția de **autoritate de căi navigabile pe sectorul românesc al Dunării** de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcu, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sfântul Gheorghe cu canalele de rectificare și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche.

Obiectul principal de activitate al A.F.D.J.-R.A. Galați este cel stabilit prin art.5 din HG nr.492/2003, acesta constând în *"asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de întreținere și reparații construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul de Dunăre cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte(...)".*

În temeiul prevederilor art. 20, 21 și 23 din Convenția Dunării, pe sectorul de Dunăre cuprins între Baziaș (km 1075) și Sulina, șenalul navigabil al Dunării este administrat după cum urmează:

a. Sectorul româno - sârbesc al Dunării este cuprins între Gura Nerei (km 1075) și Gura Timocului (km 845,5) administrat conform **Convenției dintre Guvernul României și Guvernul federal al Republicii Federale Iugoslavia**, semnată la Drobeta-Turnu Severin la 16 mai 1998, ratificată prin Legea nr. 14/1999. Acest sector constituie frontiera de stat dintre Republica Serbia și România, A.F.D.J.-R.A. Galați având doar atribuții în ceea ce privește asigurarea semnalizării pe malul stâng al Dunării, precum și realizarea de măsurători hidrologice și hidrografice.

b. Conform Acordului între Guvernul Republicii Populare Române și Guvernul Republicii Populare Bulgaria cu privire la întreținerea și îmbunătățirea șenalului navigabil pe sectorul româno-bulgar al Dunării, semnat la Sofia la 28 noiembrie 1955 (Acordul 1955), întreținerea și îmbunătățirea condițiilor de navigație în sectorul Dunării care constituie frontiera de stat dintre Republica Bulgaria și România se efectuează astfel:

➤ sectorul dintre km 845,5 (Gura râului Timoc) și km 610 (amonte port Somovit) este întreținut de către A.F.D.J.-R.A. Galați, partea bulgară executând pe acest sector numai semnalizarea costieră de pe malul drept al Dunării;

➤ sectorul dintre km 610 (amonte port Somovit) și km 375 (aval port Silistra) este întreținut de către IAPPD Ruse (BG), partea română, prin A.F.D.J.-R.A. Galați, executând pe acest sector numai semnalizarea costieră de pe malul stâng al Dunării.

c. Sectorul românesc al Dunării de la km 375 până la ieșirea în Marea Neagră, pe brațul Sulina, rada Sulina, brațele navigabile ale Dunării, Borcea, Bala, Măcin, Vâlcu, Caleia (Calia), brațul Chilia cu brațele secundare, brațul Sfântul Gheorghe cu canalele de rectificare și brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche, sunt în administrarea A.F.D.J.-R.A. Galați.

Prin urmare, având în vedere că România deține un rol deosebit de important în transportul pe Dunăre având pe teritoriul țării cel mai lung sector (aproximativ 45% din lungimea fluviului), inclusiv gurile de vărsare în Marea Neagră, Statul român a delegat A.F.D.J.-R.A. Galați responsabilitățile ce-i revin din acordurile și convențiile internaționale la care România este parte, fiind implicat în procesele de dezvoltare și modernizare a navigației pentru a face față noilor realități politice, juridice, tehnice și climatice, în Procesul de Cooperare Dunăreană și Pactul de Stabilitate pentru Europa de Sud-Est.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este organizată în scopul **asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare** și pentru ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, financiare etc).

În conformitate cu prevederile art. 8, alin. (1) și (2) din HG nr.492/2003 cu completările și modificările ulterioare, resursele financiare necesare funcționării A.F.D.J.-R.A. Galați se constituie din venituri proprii și, în completare, din transferuri de la bugetul de stat, prin bugetul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii.

Veniturile proprii ale A.F.D.J.-R.A. Galați se constituie din tarife de navigație și pilotaj pentru punerea la dispoziție utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, pentru eliberarea de avize pentru lucrări hidrotehnice și alte lucrări pe Dunăre și brațele secundare, închirieri sau altele asemenea, prestații editoriale ori tipografice, valorificarea produselor de balastieră din dragajele de întreținere, remorcaje, asistență la nave, măsurători topohidrografice, dragaje și alte activități specifice domeniului de activitate.

Totodată, potrivit prevederilor art. 36 și 37 din **Convenția despre regimul navigației pe Dunăre**, semnată la Belgrad la 18 august 1948, ratificată prin Decretul nr.298/1948, acoperirea cheltuielilor necesare asigurării condițiilor de navigație și execuției lucrărilor, se realizează din taxele percepute de Administrație, **fără ca acestea să constituie o sursă de profit.**

Domeniul principal de activitate al regiei este "Activități anexe pentru transporturi" cod CAEN 522 și activitatea principală a Regiei este reprezentată de cod CAEN 5222 -"Activități de servicii anexe transporturilor pe apă".

Având în vedere specificul obiectului de activitate al regiei, precum și caracterul de unicitate la nivel național al acestuia, R.A. A.F.D.J. Galați este o administrație unică în țară în domeniul asigurării condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării fluviale și maritime, pe Canalul Sulina și pe brațele secundare navigabile, existând administrații similare doar în statele riverane Dunării, se precizează că regia se încadrează în categoria de **monopol reglementat.**

A.F.D.J.-R.A. Galați contribuie prin activitățile desfășurate la îndeplinirea obiectivelor prevăzute în Master Planul General de Transport al României, în vederea dezvoltării sustenabile a României pe termen lung, prin creșterea conectivității intermodale (legături create prin combinarea tuturor modurilor de transport) între regiuni, accesul populației și al mediului de afaceri la rețeaua de transport naval și susținerea dezvoltării regiunilor cu potențial de creștere economică.

Prin O.M.T.1057/2007, A.F.D.J.-R.A. Galați este definită ca autoritate RIS, preluând responsabilitățile asumate de România pentru implementarea Directivei RIS, respectiv pentru activități care țin de siguranța navigației, pentru activități de realizare și actualizare a hărților electronice de navigație și implementarea sistemelor NTS, pentru emiterea Avizelor către Navigatori.

Pentru realizarea obiectului de activitate navele R.A. A.F.D.J. Galați au acces liber și fără restricții pe toate căile navigabile, inclusiv pe cele care constituie frontiera de stat a României, precum și pe toate canalele din Delta Dunării care asigură accesul la brațele Chilia, Sulina și Sfântul

Gheorghe. În zonele de cale navigabilă, R.A. A.F.D.J. Galați are dreptul să instaleze semne și semnale de navigație, de zi și de noapte, în punctele pe care le consideră necesare pentru siguranța navigației, activitate care se execută numai de către personalul specializat al regiei.

Printre atribuțiile care conduc la realizarea obiectului de activitate se numără:

- a) asigurarea adâncimilor de navigație prin dragaj de întreținere;
- b) executarea măsurătorilor topohidrografice pentru cunoașterea și urmărirea situației morfologice și a depunerilor aluvionare, în special în punctele critice de pe Dunăre, a măsurătorilor privind debitele de apă și de aluviuni și a măsurătorilor privind viteza curentului;
- c) întocmirea sau, după caz, avizarea documentațiilor privind realizarea lucrărilor de întreținere și reparații la construcțiile hidrotehnice speciale și de protecție a malurilor pentru asigurarea și îmbunătățirea condițiilor de navigație;
- d) executarea de măsurători topohidrografice, dragaje și scoateri de obstacole din bazinele portuare și în danele de operare, la cererea administrațiilor portuare, pe bază de contract;
- e) efectuarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- f) dirijarea navigației în sectoarele dificile prin stații semaforice și de supraveghere;
- g) elaborarea de reguli speciale de navigație și supunerea lor spre aprobare autorităților competente;
- h) culegerea și prelucrarea datelor hidrometeorologice, elaborarea prognozelor privind variațiile de nivel al apelor Dunării în sectorul românesc;
- i) editarea și difuzarea buletinului hidrometeorologic pentru Dunăre;
- j) întocmirea și difuzarea de avize pentru navigatori;
- k) avizarea lucrărilor care se efectuează în zonele de căi navigabile, precum și a lucrărilor de traversare și subtraversare a Dunării;
- l) transmiterea informațiilor necesare Comisiei Dunării privind întocmirea Planului marilor lucrări;
- m) asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector;
- n) punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval;
- o) ducerea la îndeplinire a unor obligații ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, etc.

Conducerea A.F.D.J. Galați este asigurată de Consiliul de Administrație și Directorul General. Consiliul de Administrație al A.F.D.J. Galați este format din 5 (cinci) membri care au semnat contracte de mandat cu Ministerul Transporturilor și Infrastructurii ca autoritate publică tutelară.

Structura organizatorică a Regiei se aprobă de Consiliul de Administrație al A.F.D.J. Galați, la propunerea directorului general și trebuie să corespundă scopului și misiunii regiei, servind la realizarea obiectivelor în condiții de eficiență, eficacitate și economicitate.

Pentru realizarea obiectului de activitate pe tot sectorul românesc al Dunării de la intrarea în țară la km 1075 până la ieșirea în Marea Neagră, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are organizate subunități, fără personalitate juridică, în principalele porturi dunărene, subunități care își desfășoară activitatea conform regulamentelor de organizare și funcționare proprii, astfel:

- Agenția Căi Navigabile Drobeta Turnu Severin, având zona de activitate cuprinsă între km 845,5 și km 1075, inclusiv brațul Gogoșu;
- Secția Căi Navigabile Giurgiu, având zona de activitate cuprinsă între km 375 și km 845,5;
- Agenția Căi Navigabile Călărași, având zona de activitate cuprinsă între km 300 și km 375, inclusiv brațele Bala – Borcea;
- Agenția Căi Navigabile Brăila, având zona de activitate cuprinsă între km 175 și km 300, inclusiv brațul Măcin, Vâlcu și Caleia;

- Secția Căi Navigabile Sulina, având zona de activitate cuprinsă între Hm 100 și Mm 47, inclusiv brațul Chilia.

În zona cuprinsă între Mm 47 și Km 175 și pe brațul Sf. Gheorghe, asigurarea și menținerea condițiilor de navigație este realizată de navele și personalul aparținând Aparatului Central al A.F.D.J.-R.A. Galați.

La nivelul R.A. A.F.D.J. Galați, în scopul realizării obiectului de activitate, conform structurii organizatorice aprobate, sunt constituite subunități, departamente, servicii și compartimente, în funcție de necesitatea și de volumul activității, atribuțiile acestora fiind stabilite prin Regulament Propriu de Organizare și Funcționare, aprobat de către Consiliul de Administrație. În vederea formalizării structurii organizatorice a Regiei au fost utilizate următoarele documente: H.G. nr. 492/2003 cu modificările și completările ulterioare, Regulamentul propriu de organizare și funcționare (RPOF), fișele de post, organigrama centrală și organigramele subunităților constituite la nivelul Administrației, precum și statele de funcții aferente acestora.

A.F.D.J.-R.A. Galați, în calitatea sa de autoritate de cale navigabilă, are în curs de implementare un portofoliu important de proiecte care au ca obiective specifice:

- Îmbunătățirea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării;
- Creșterea gradului de siguranță și securitate a transportului naval pe Dunăre.

2. Legislație aplicabilă

Principalele acte normative care reglementează organizarea și funcționarea A.F.D.J.-R.A. Galați:

- H.G. nr. 492/2003 privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, cu modificările și completările ulterioare;
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;
- O.G. nr. 42/1997 privind transportul maritim și pe căile navigabile interioare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- O.G. nr. 22/1999 privind administrarea porturilor și a căilor navigabile, utilizarea infrastructurilor de transport naval aparținând domeniului public, precum și desfășurarea activităților de transport naval în porturi și pe căi navigabile, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 203/2003 privind realizarea, dezvoltarea și modernizarea rețelei de transport de interes național și european, republicată cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 363/2006 privind aprobarea Planului de amenajare a teritoriului național - Secțiunea I Rețele de transport, cu modificările și completările ulterioare;
- Convenția despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, împreună cu cele două anexe și protocolul adițional din 18 august 1948;
- Acordul între Guvernul Republicii Populare Române și Guvernul Republicii Populare Bulgaria cu privire la întreținerea și îmbunătățirea șenalului navigabil pe sectorul româno-bulgar al Dunării, semnat la Sofia la 28 noiembrie 1955;
- Acordul între Guvernul Republicii Socialiste România și Guvernul Republicii Socialiste Federative Iugoslavia privind stabilirea și controlul aplicării regulilor de navigație, întreținerea și îmbunătățirea condițiilor de navigație în sectorul unde Dunărea constituie frontiera între cele două state, din 10 septembrie 1976;

- Regulamentul de navigație pe Dunăre în sectorul românesc (RND), ediția 2013, aprobat prin OMT nr. 859/2013 (modificat prin OMT nr. 624/2015);

3. Cadrul legal și mandatul conducerii A.F.D.J.-R.A. Galați

3.1. Baza legală și obligațiile de raportare

Prezentul raport este întocmit în temeiul prevederilor art. 57 alin. (4) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare „Structurile de guvernanta corporativă de la nivelul întreprinderii publice întocmesc un raport trimestrial, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.”

Scopul acestei raportări este de a asigura transparență, responsabilitate și o fundamentare temeinică a deciziilor la nivelul autorității publice tutelare și al celorlalte părți interesate, precum și de a permite o evaluare continuă a performanțelor și a riscurilor care pot afecta activitatea și perspectivele strategice ale regiei.

În conformitate cu art. 5 din HG nr. 639/2024 indicatorii de performanță se clasifică în funcție de modul de utilizare, astfel:

- a) indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței întreprinderilor publice;
- b) indicatori-cheie de performanță (ICP) pentru acordarea componentei variabile a remunerației pentru administratori și directori.

Indicatorii cheie de performanță (ICP) sunt cuprinși în contractele de mandat ale membrilor consiliului de administrație și se iau în calcul la determinarea componentei variabile a remunerației. Componenta variabilă a remunerației administratorilor executivi se determină în funcție de gradul de realizare a ICP și este calculată și plătită pentru un exercițiu financiar, după aprobarea situațiilor financiare anuale potrivit legii.

3.2. Contractele de mandat și structura conducerii

Consiliul de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați a fost numit prin O.M.T.I. nr.1127/31.05.2024, ca urmare a finalizării procedurii de recrutare și selecție în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare. Conform O.M.T.I. nr.1127/31.05.2024, membrii Consiliului de Administrație au fost numiți pentru o perioadă de patru ani, începând cu data de 31.05.2024 până la data de 30.05.2028, încheindu-se contracte de mandat care constituie anexe la acest ordin, astfel:

- dna Ivan Angela-Stela – contract de mandat nr.24373/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19626/06.06.2024;
- dl Dumitru Dorian – contract de mandat nr.24374/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19627/06.06.2024;
- dl Voicu Ion-Laurențiu – contract de mandat nr.24376/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19628/06.06.2024;
- dl Soare Romeo – contract de mandat nr.24379/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19629/06.06.2024; Încetare contract de mandat conform OMTI nr.599/12.06.2025.
- dl Marin Romeo – contract de mandat nr.24380/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19630/06.06.2024;

Cu data OMTI nr.599/12.06.2025 privind încetarea contractului de mandat al unui membru al Consiliului de Administrație al Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați încetează contractul de mandat nr. 24379/31.05.2024 încheiat între Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în calitate de mandant și domnul Soare Romeo membru al Consiliului de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați prin încheierea actului adițional nr.2 la contractul de mandat menționat.

Având în vedere încetarea contractului de mandat al domnului Romeo Soare, prin OMTI nr. 1857/24.09.2025 a fost numit dl Popescu Mitică, având contract de mandat provizoriu nr. 31960/24.09.2025, cu valabilitate 5 luni. În temeiul art.II alin.(1), (2) și (5) coroborat cu art.IX din Legea nr.187/2023 pentru modificarea și completarea OUG nr.109/2011 cu modificările și completările ulterioare, prin actul adițional nr.1 la contractul de mandat nr. 31960/24.09.2025, durata acestuia a fost prelungită pentru încă 2 luni până la 23.04.2026, după această dată postul de administrator a devenit vacant.

În perioada aferentă prezentului raport, prin OMTI nr.207/09.03.2026, înregistrat la regie cu nr.7777/11.03.2026, se ia act de încetarea contractului de mandat al dlui Voicu Ion-Laurențiu din calitatea de membru al Consiliului de administrație al Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați. Urmare încetării contractului de mandat al dlui Voicu Ion-Laurențiu a fost emis OMTI nr.315/31.03.2026 prin care este numit dl Ioniță Dragos în calitatea de membru provizoriu în Consiliul de Administrație.

De asemenea, se precizează că în trimestrul I - 2026, au fost emise de către autoritatea publică tutelară OMTI nr.77/03.02.2026 și OMTI nr.249/18.03.2026 pentru declanșarea procedurii de selecție a candidaților pentru poziția de administrator, vacant sau ocupat provizoriu, la Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați. În data de 17.04.2026, urmare solicitării Direcției de Guvernanță Corporativă din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii au fost publicate pe pagina de internet a regiei - proiectul Componentei inițiale a planului de selecție la R.A. A.F.D.J. Galați, proiectul Scrisorii de așteptări, precum și Anunțul de organizare a consultărilor privind proiectul Componentei inițiale a planului de selecție.

Prin OMTI nr.161/17.02.2025 privind aprobarea indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari cuprinși în anexa la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al RA AFDJ Galați și OMTI nr.376/22.04.2025 privind modificarea Anexei nr.1 la OMTI nr.161 din 17.02.2025, au fost aprobați indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari pentru administratorii neexecutivi, administratorii executivi și directorii cu contract de mandat. Ca urmare, membrii Consiliului de Administrație au semnat în data de 23.04.2025 actele adiționale nr.1 la contractele de mandat care cuprind indicatorii cheie de performanță aprobați.

În temeiul prevederilor din Legea nr. 158/2025 pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011, în data de 15.12.2025 membrii Consiliului de Administrație al A.F.D.J. – R.A. Galați au încheiat cu Autoritatea Publică Tutelară actele adiționale nr.2 prin care s-a convenit completarea contractelor de mandat cu Anexa nr.1 revizuită conform Legii nr.158/2025, respectiv a ponderilor indicatorilor cheie de performanță.

Pe parcursul anului 2024, în baza hotărârilor Consiliului de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați, au fost demarate și derulate procedurile de selecție pentru funcția de Director General și Director Economic, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, astfel cum a fost modificată și completată prin Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Procedura de selecție a candidaților pentru funcția de Director General s-a finalizat cu numirea în data de 27.11.2024 a doamnei Ivan Angela-Stela în funcția de Director General al A.F.D.J.-

R.A. Galați și încheierea contractului de mandat nr.135/05.12.2024, având valabilitate începând cu data de 05.12.2024 până la data de 30.05.2028.

Procedura de selecție a candidaților pentru funcția de Director Economic s-a finalizat cu numirea în data de 15.01.2025 a doamnei Tănase Felicia în funcția de Director Economic al A.F.D.J.-R.A. Galați și încheierea contractului de mandat nr.1/15.01.2025, având valabilitate începând cu data de 16.01.2025 până la data de 30.05.2028.

Conducerea executivă a A.F.D.J.-R.A. Galați este exercitată în baza contractelor de mandat încheiate ca urmare a finalizării selecției efectuate în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, și cu actele normative subsecvente astfel:

- Directorul General, responsabil în principal pentru coordonarea generală, definirea politicilor de dezvoltare a regiei și reprezentarea instituției în relațiile cu autoritatea publică tutelară și partenerii externi, fiind numit pentru un mandat de patru ani, începând cu data de 05.12.2024 până la data de 30.05.2028
- Directorul Economic, coordonează politica financiară, bugetară, precum și aspectele de conformitate cu reglementările economice în vigoare, fiind numit pentru un mandat de patru ani, începând cu data de 16.01.2025 până la data de 30.05.2028.

Actele adiționale nr.1 la contractele de mandat ale Directorului General și Directorului Economic prin care s-a convenit completarea contractelor de mandat cu Anexa nr.1 privind indicatorii cheie de performanță au fost semnate în ședința Consiliului de Administrație din data de 20.05.2025.

Urmare publicării în Monitorul Oficial nr. 965/17.10.2025 a Legii nr. 158/2025 *pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011* și în conformitate cu adresa nr. 38331/13.11.2025 emisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii – Cabinet ministru, la nivelul regiei s-au luat măsurile necesare pentru conformarea cu prevederile actualizate ale legislației privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, astfel încât să fie respectate integral dispozițiile Legii nr.158/2025 și ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, respectiv alinierea/actualizarea indemnizației administratorilor executivi și directorilor cu contract de mandat, precum și actualizarea ponderilor indicatorilor cheie de performanță anexă la contractele de mandat, astfel:

- În ședința din data de 10.12.2025, Consiliul de Administrație a aprobat:
 - ✓ încheierea actului adițional nr. 2 la Contractul de mandat nr. 135/05.12.2024, încheiat cu Directorul General, valabil începând cu data 19.12.2025, indemnizația fixă lunară fiind în cuantum brut de 33.818 lei;
 - ✓ încheierea actului adițional nr. 2 la Contractul de mandat nr.1/15.01.2025, încheiat cu Directorul Economic, valabil începând cu data 19.12.2025, indemnizație fixă lunară fiind în cuantum brut de 32.127 lei.
- În ședința din data de 16.12.2025, Consiliul de Administrație a aprobat:
 - ✓ încheierea actului adițional nr.3 la Contractul de mandat nr.135/05.12.2024 încheiat cu Directorul General și la Contractul de mandat nr.1/15.01.2025 încheiat cu Directorul Economic, prin care s-a convenit completarea contractelor de mandat cu Anexa nr.1 revizuită conform Legii nr.158/2025.

La această dată, contractele de mandat ale administratorilor și conducerii regiei nu prevăd o componentă variabilă a remunerației.

Indicatorii de monitorizare a performanței și obiectivele de performanță sunt stabiliți în concordanță cu strategia regiei, precum și cu cerințele formulate de autoritatea publică tutelară. Aceștia vizează domenii precum asigurarea condițiilor minime de navigație pe Dunăre și

calitatea serviciilor oferite, eficiența și rentabilitatea activității, protecția mediului, managementul resurselor umane și implementarea principiilor de guvernanță corporativă.

În temeiul art. 57 alin. (4) coroborat cu art.9 alin.(2), lit.k) din OUG 109/2011, pentru a măsura progresele înregistrate în direcția atingerii obiectivelor și în vederea unei evaluări transparente a modului în care regia își îndeplinește misiunea și obiectivele stabilite, rezultatele înregistrate sunt monitorizate și raportate trimestrial către Consiliul de Administrație, autoritatea publică tutelară și Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), asigurându-se totodată și publicarea acestui raport pe pagina proprie de internet.

Prezentul raport este întocmit în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare și are ca scop prezentarea stadiului realizării indicatorilor cheie de performanță cuprinși în Planul de administrare al regiei pentru perioada 2024-2028, precum și în anexele la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului economic ai A.F.D.J.-R.A. Galați.

3.3. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI – pondere totală 50%						
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula de calcul indicator	U/M	Obiectiv anual		Grad de realizare %
				Program 2026	Realizat la trim.II 2026	
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	Rata chelt. de capital=Chelt. de capital (CapEx) *100/Total active	%	0,16%	3,89%	2431%
	Programul de investiții- creșterea activelor imobilizate ale regiei	Programul de investiții = Active imobilizate an n*100/ Active imobilizate an n-1	%	1,20%	3,54%	295%
Finanțarea	Rata lichidității curente	Rata lichidității curente=Active curente (circulante)/Datorii curente	valoare	1,00	9,98	998%
	Raportul dintre datorii/EBITDA	Raportul dintre datorii/EBITDA=Datorii totale/EBITDA; EBITDA= Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea	valoare	0,20	1,73	865%
	Flux de numerar pozitiv	Flux de numerar = Disponibil la începutul anului + încasări - plăți	mii lei	>1	205.004,37	100%
Operațiuni	Rata de rotație a activelor	Rata de rotație a activelor=Cifra de afaceri netă/ [Total active la începutul perioadei+Total active la sfârșitul perioadei/2]	valoare	0,15	0,07	46,67%
	Rata de rotație a stocurilor	Rata de rotație a stocurilor = Cifra de afaceri netă/(Valoare	valoare	23,36	7,90	33,82%

		stoc la începutul perioadei T0+Valoare stoc la sfârșitul perioadei T1)/2				
	Creșterea productivității muncii calculată în unități fizice/persoană	Productivitatea = Nr. kmrh/ nr.mediu de personal	%	7,60	4,13	54,34%
Rentabilitate	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale)	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale) = (Cheltuieli totale/Venituri totale)x1000	lei	900	998	110,89%
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI – pondere totală 50%						
Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice – 10% pondere totală						
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților=Nr.de clienți an n-nr.clienți noi an n/Nr.clienți an n-1*100	%	86%	96%	111,63%
Indicatori nefinanțari operaționali – 20% pondere totală						
Indicatori de mediu	Emisiile din domeniul de aplicare 2	Emisiile indirecte generate, provenite din achiziția energie	Tone CO2e	-0,80%	-8.92%	1115%
Indicatori operaționali	Programul de întreținere și reparație construcții hidrotehnice	Cheltuieli construcții hidrotehnice întreținute și reparate/an	mii lei	4.200	0	0%
	Programul de monitorizare a condițiilor de navigație prin măsurători hidrologice și hidrografice	Kmrh măsurati/an	kmrh	5.665	2.845	50,22%
	Programul de semnalizare a șenalului navigabil prin mijloace plutitoare costiere	Număr de semnale plantate, întreținute și monitorizate/ an	buc	7.573	6.322	83.48%
	Programul de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime sau gabaritelor minime de navigație, conform recomandărilor Comisiei Dunării	Volum de sedimente dragat/an	mii mcrh	1.200	273.06	22.76%
Indicatori nefinanțari legați de guvernanța corporativă – 20% pondere totală						
Indicatori legați de guvernanța corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație t=Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului t	număr	4	16	400%

	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație = (Suma numerelor i=1 pana la Nt) Numărul de participanți la reuniunile consiliului de administrație/ Numărul total de membri ai consiliului de administrație t * Nt	%	100%	100%	100%
	Gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial	Realizarea acțiunilor prevăzute în programul de dezvoltare a SCIM	%	95%	65%	68%
	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	Creșterea integrității instituționale = Număr de măsuri din Planul de integritate în vigoare realizate în termen/Număr total de măsuri scadente din Planul de integritate în vigoare *100	%	100%	100%	100%
	Evaluarea și raportarea semestrială al procesului de management al regiei	Evaluarea și raportarea semestrială = nr. rapoarte elaborate/ nr. rapoarte obligatorii	%	100%	50%	50%
	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011	Publicare a rapoartelor și documentelor la termenele prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100%	100%	100%

Urmare analizei efectuate la finele trimestrului II al anului 2026 asupra gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari cuprinși în contractele de mandat ale membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație, se poate concluziona că regia per ansamblu înregistrează rezultate foarte bune, ținând cont de următoarele:

- toți indicatorii sunt programați pentru întreg anul 2026, ceea ce ne conduce la concluzia că variația trimestrială raportată la un an întreg este neconcludentă, realizările fiind relevante la calculul anual, respectiv la finele exercițiului financiar;
- indicatorii financiari au fost calculați pe baza datelor din bilanța de verificare estimată la 30.06.2026, ce cuprinde documentele justificative primite și înregistrate în evidența contabilă până la această dată. Bilanța de verificare estimată poate suferi modificări până la data de 25.07.2026, dată până la care se depun declarațiile fiscale prevăzute de legislația în vigoare;
- performanțe foarte bune peste 100% s-au înregistrat la următorii indicatori: rata cheltuielilor de capital, creșterea activelor imobilizate, rata lichidității curente, raportul

dintre datorie/EBITDA, flux de numerar pozitiv, reducerea cheltuielilor(cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale), rata de retenție a clienților, emisiile din domeniul de aplicare 2 etc.;

- indicatorii - rata de rotație a activelor și rata de rotație a stocurilor, care au rezultat în procent mai mic de 100%, nu indică o performanță slabă, ci fiind programați pentru întreg anul 2026 vor fi relevanți la calculul anual;
- în ceea ce privește indicatorii operaționali, respectiv indicatorii specifici cuprinși în obiectul de activitate al regiei, menționăm că aceștia sunt incluși în programul anual de activitate, fiind de asemenea raportați cumulativ. Referitor la indicatorul operațional "întreținere și reparație construcții hidrotehnice", în trimestrul II-2026 activitățile relevante realizate constau în demararea procedurii de achiziție pentru încheierea contractului de lucrări aferent și evaluarea ofertelor;
- referitor la domeniul SNA, indicatorul "creșterea integrității instituționale" a fost realizat 100% la finele trimestrului II 2026, în principal, ca acțiune cuprinsă în Planul de integritate al regiei, aceasta fiind depunerea declarațiilor de avere și interese. La nivelul regiei, declarațiile de avere și interese au fost încărcate pe platforma e-DAI până la expirarea termenului de 15 iunie prevăzut de legislația specifică în vigoare, fiind respectate și termenele legale pentru depunerea declarațiilor de avere și interese pentru persoanele cu funcții de conducere la numirea/eliberarea în/din funcție;
- în ceea ce privește indicatorul "gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial" se menționează că în conformitate cu planul de acțiuni stabilit prin Programul de dezvoltare a SCIM aferent anului 2026 înreg. sub nr.3003/29.01.2026, la nivelul Compartimentului Calitate, Mediu s-au demarat etapele necesare în vederea extinderii portofoliului regiei, prin includerea în cadrul Sistemului de Management Integrat a cerințelor prevăzute de standardul ISO 27001/2022 privind securitatea informațiilor. Această acțiune este parte integrantă din Planul de administrare al AFDJ nr. 9285/18.03.2025, respectiv *"etapizat până în anul 2028, se propune ca prioritate înglobarea în cadrul Sistemului de Management Integrat, prin prisma certificării obținută la nivelul regiei a standardelor internaționale ISO 9001/2015 și 14001/2015, și a standardului ISO 45001 - Sistem de Management al Sănătății și Securității în Muncă, respectiv a standardului ISO 27001 - Sistem de Management al Securității Informației."*
- indicatorul "evaluarea și raportarea semestrială al procesului de management al regiei", este realizat în procent de 50%, respectiv în conformitate cu dispozițiile art. 56 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, a fost elaborat raportul anual al administratorilor nr. 13614/29.04.2026 privind activitatea R.A.-A.F.D.J. în anul 2025, fiind adoptat în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.05.2026.

3.4. Stadiul realizării vs. planificarea indicatorilor cheie de performanță ai membrilor executivi și directorilor cu contract de mandat

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI – pondere totală 50%						
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula de calcul indicator	U/M	Obiectiv anual		Grad de realizare%
				Program 2026	Realizat la trim.II 2026	
Politica de investiții	CapEx	CapEx = Situațiile financiare anuale auditate, în care: cheltuielile de capital (CapEx) reprezintă creșterile de active imobilizate, înregistrate în formularului de bilanț F40, coloana 2 – „Creșteri”	mii lei	52.000	33.241,67	64%
Finanțarea	Lichiditatea imediată	Testul acid=Active circulante-stocuri/Datorii curente (datorii mai mici de un an)	valoare	0,80	9,67	1209%
	Levierul	Levierul=Datorii totale/Active totale	valoare	>0-<1	0,03	100%
Operațiuni	Rata de rotație a creanțelor	Rata de rotație a creanțelor=Cifra de afaceri netă/[Creanțe la începutul perioadei(T0)+creanțe la finalul perioadei(T1)/2]	valoare	4,37	2,02	46,22%
	Reducerea obligațiilor restante		mii lei	0	0	100%
Rentabilitate	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete=(Cifra de afaceri netă _{curent} -Cifra de afaceri netă _{anterior})/Cifra de afaceri netă _{anterior}	%	2,48	-0,15	-6,05%
	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale)	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale) = (Cheltuieli totale/Venituri totale)x1000	lei	900	998	110,89%
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI – pondere totală 50%						
Indicatori nefinanțari orientați către servicii publice – 10% pondere totală						
Indicatori referitori la clienți	Scorul de satisfacție clienți	Scor satisfacție clienți= Total nr. evaluări de 4 și 5 an curent/Nr. total de evaluări an anterior*100	%	89%	75%	84%
Indicatori nefinanțari operaționali – 20% pondere totală						
Indicatori referitor la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	Confirmarea instituirii sistemului	DA/NU	DA	DA	100%

	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au efectuat pe parcursul anului	Nr.	4	6	150%
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin an referință = Numărul cadrelor superioare de conducere de sex feminin an referință / Numărul de cadre superioare de conducere an referință	%	30%	50%	167%
Indicatori operaționali	Respectarea termenului de transmitere a BVC pentru anul în curs către APT		%	100%	100%	100%
	Programul de întreținere și reparație construcții hidrotehnice	Cheltuieli construcții hidrotehnice întreținute și reparate/an	mii lei	4.200	0	0%
	Programul de monitorizare a condițiilor de navigație prin măsurători hidrologice și hidrografice	Kmrh măsurati/an	Kmrh	5.665	2.845	50.22%
	Programul de semnalizare a șenalului navigabil prin mijloace plutitoare costiere	Număr de semnale plantate, întreținute și monitorizate/ an	buc.	7.573	6.322	83,48%
	Programul de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime sau gabaritelor minime de navigație, conform recomandărilor Comisiei Dunării	Volum de sedimente dragat/an	mii mcrh	1.200	273.06	22.76%
Indicatori nefinanțari legați de guvernanta corporativă – 20% pondere totală						
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Confirmarea stabilirii politicilor	DA/NU	DA	DA	100%
	Gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial	Realizarea acțiunilor prevăzute în programul de dezvoltare a SCIM	%	95%	65%	68.42%
	Creșterea integrității	Creșterea integrității instituționale = Număr	%	100%	100%	100%

	instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	de măsuri din Planul de integritate în vigoare realizate în termen/Număr total de măsuri scadente din Planul de integritate în vigoare *100				
	Evaluarea și raportarea trimestrială a procesului de management al regiei	Evaluarea și raportarea trimestrială = nr. rapoarte elaborate/ nr. rapoarte obligatorii	%	100%	50%	50%
	Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011	Publicare a rapoartelor și documentelor la termenele prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100%	100%	100%

Urmare analizei efectuate la finele trimestrului II al anului 2026 asupra gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari cuprinși în contractele de mandat ale Directorului General (membru executiv al Consiliului de Administrație) și Directorului Economic, se poate concluziona că regia per ansamblu înregistrează rezultate bune, ținând cont de următoarele:

- toți indicatorii sunt programați pentru întreg anul 2026, ceea ce ne conduce la concluzia că variația trimestrială raportată la un an întreg este neconcludentă, realizările fiind relevante la calculul anual, respectiv la finele exercițiului financiar;
- indicatorii financiari au fost calculați pe baza datelor din balanța de verificare estimată la 30.06.2026, ce cuprinde documentele justificative primite și înregistrate în evidența contabilă până la această dată. Balanța de verificare estimată poate suferi modificări până la data de 25.07.2026, dată până la care se depun declarațiile fiscale prevăzute de legislația în vigoare;
- performanțe foarte bune realizate în procent $\geq 100\%$ s-au înregistrat la următorii indicatori: lichiditatea imediată, levierul, reducerea obligațiilor restante, reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale), numărul de instruiți în materie de siguranță, rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin etc.;
- indicatorii - CapEX, rata de rotație a creanțelor, scorul de satisfacție clienți care au rezultat în procent mai mic de 100%, nu indică o performanță slabă, ci fiind programați pentru întreg anul 2026, vor fi relevanți la calculul anual. Referitor la indicatorul - rata de creștere a cifrei de afaceri nete, se precizează că la finele semestrului I-2026 acesta înregistrează o scădere cu 0,15% față de cifra de afaceri realizată la semestrul I-2025, dar îndeplinirea acestui indicator va fi relevantă la calculul anual care va cumula realizările pe cele patru trimestre ale anului curent;
- în ceea ce privește indicatorii operaționali, respectiv indicatorii specifici cuprinși în obiectul de activitate al regiei, menționăm că aceștia sunt incluși în programul anual de activitate, fiind de asemenea raportați cumulativ. Referitor la indicatorul operațional "întreținere și reparație construcții hidrotehnice", în trimestrul II-2026 activitățile relevante

realizate constau în demararea procedurii de achiziție pentru încheierea contractului de lucrări aferent și evaluarea ofertelor;

- referitor la domeniul SNA, indicatorul "creșterea integrității instituționale" a fost realizat 100% la finele trimestrului II 2026, în principal, ca acțiune cuprinsă în Planul de integritate al regiei, aceasta fiind depunerea declarațiilor de avere și interese. La nivelul regiei, declarațiile de avere și interese au fost încărcate pe platforma e-DAI până la expirarea termenului de 15 iunie prevăzut de legislația specifică în vigoare, fiind respectate și termenele legale pentru depunerea declarațiilor de avere și interese pentru persoanele cu funcții de conducere la numirea/eliberarea în/din funcție;
- în ceea ce privește indicatorul "gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial" se menționează că în conformitate cu planul de acțiuni stabilit prin Programul de dezvoltare a SCIM aferent anului 2026 înreg. sub nr.3003/29.01.2026, la nivelul Compartimentului Calitate, Mediu s-au demarat etapele necesare în vederea extinderii portofoliului regiei, prin includerea în cadrul Sistemului de Management Integrat a cerințelor prevăzute de standardul ISO 27001/2022 privind securitatea informațiilor. Această acțiune este parte integrantă din Planul de administrare al AFDJ nr. 9285/18.03.2025, respectiv *"etapizat până în anul 2028, se propune ca prioritate înglobarea în cadrul Sistemului de Management Integrat, prin prisma certificării obținută la nivelul regiei a standardelor internaționale ISO 9001/2015 și 14001/2015, și a standardului ISO 45001 - Sistem de Management al Sănătății și Securității în Muncă, respectiv a standardului ISO 27001 - Sistem de Management al Securității Informației."*
- în ceea ce privește indicatorul "evaluarea și raportarea trimestrială al procesului de management al regiei", acesta este realizat în procent de 50%, respectiv în conformitate cu dispozițiile art.23, alin.(2) și a art.54 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, au fost elaborate următoarele rapoarte:
 - Raportul la trimestrul IV al anului 2025 cu nr.16604/25.05.2026, privind activitatea de conducere executivă și evoluția regiei, fiind aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.05.2026;
 - Raportul la trimestrul I al anului 2026 cu nr.18690/12.06.2026, privind activitatea de conducere executivă și evoluția regiei, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.06.2026.

De asemenea, se menționează că în temeiul art. 57 alin.(2) din OUG nr.109/2011 conform căruia *"Întreprinderea publică prezintă autorității publice tutelare și AMEPIP, nu mai târziu de data de 31 mai a anului următor celui cu privire la care se raportează, un raport care include stadiul îndeplinirii obiectivelor sale în materie de guvernanță corporativă și transparență, precum și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari asumați. Autoritatea publică tutelară utilizează informațiile transmise de întreprinderea publică pentru a monitoriza și ajusta, după caz, planul de administrare al întreprinderii publice"*, A.F.D.J.-R.A. Galați a întocmit Raportul nr.13612/29.04.2026 privind stadiul îndeplinirii obiectivelor în materie de guvernanță corporativă și transparență și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari în anul 2025, acesta fiind aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.05.2026 și transmis MTI-Direcția Guvernanță Corporativă și AMEPIP.

Totodată, se precizează că în luna aprilie a anului 2026, în temeiul art. 57 alin. (4) coroborat cu art.9 alin.(2), lit.k) din OUG 109/2011, a fost întocmit Raportul la trim.I al anului 2026 privind modul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță-ICP (nr.12138/017.04.2026) pentru a măsura progresele înregistrate în direcția atingerii obiectivelor și indicatorilor de performanță, precum și în vederea unei evaluări transparente a modului în care regia își îndeplinește misiunea și obiectivele stabilite, rezultatele înregistrate fiind monitorizate și raportate trimestrial către Consiliul de Administrație, Autoritatea Publică Tutelară și AMEPIP, asigurându-se totodată și publicarea acestora pe pagina proprie de internet.

În încheiere, precizăm că termenul de întocmire a prezentului raport prevăzut la art.57 alin.(4) din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările la zi, respectiv **"până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent"** nu este corelat cu termenul pentru depunerea declarațiilor fiscale lunare, respectiv data de 25 și 30 a lunii următoare pentru luna anterioară, astfel că o parte a indicatorilor au caracter preliminar și pot suferi modificări ale valorilor realizate.

DIRECTOR GENERAL
IVAN Angela-Stela



DIRECTOR ECONOMIC,
TĂNASE Felicia

