

ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE

Nr. 26746/17.08.2026

R A P O R T S E M E S T R I A L

**PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ
DE ADMINISTRAȚIA FLUVIALĂ A DUNĂRII DE JOS R.A. GALAȚI
ÎN SEMESTRUL I 2026**

CUPRINS

1. Cadrul general de desfășurare a activității în semestrul I-2026_____	3-5
2. Informații privind activitatea Consiliului de Administrație _____	5-8
3. Prezentarea rezultatelor activității desfășurate în semestrul I-2026_____	8
3.1. Activitatea privind asigurarea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării _____	8-9
3.1.1. Măsurători topohidrografice _____	9-10
3.1.2. Dragaj de întreținere _____	10-11
3.1.3. Semnalizare plutitoare și costieră _____	11-13
3.1.4. Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice _____	13
3.2. Analiza realizării indicatorilor economico-financieri _____	13-18
3.3. Stadiul realizării indicatorilor de performanță la semestrul I 2026 _____	18
3.3.1. Indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței R.A. A.F.D.J. Galați _____	19-23
3.3.2. Indicatori cheie de performanță pentru administratorii neexecutivi _____	24-28

1. Cadrul general de desfășurare a activității în semestrul I 2026

Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este persoană juridică română și funcționează ca regie autonomă sub autoritatea Ministerului Transporturilor și Infrastructurii în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu convențiile și acordurile internaționale la care România este parte. În temeiul dispozițiilor Hotărârii Guvernului nr. 492/2003, R.A. A.F.D.J. Galați **îndeplinește funcția de autoritate de căi navigabile pe sectorul românesc al Dunării** de la intrarea în țară (Km 1075) până la ieșirea în Marea Neagră (pe brațul Sulina, în rada Sulina, pe brațele navigabile ale Dunării: Borcea, Bala, Măcin, Vâlcui, Caleia, pe brațul Chilia cu brațele secundare, pe brațul Sf. Gheorghe și pe brațele secundare ale Canalului Sulina, denumite Dunărea Veche).

În conformitate cu prevederile Hotărârii Guvernului nr.492/2003 și ale Convenției despre regimul navigației pe Dunăre, semnată la Belgrad la 18 august 1948, Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați are ca obiect de activitate asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaje de întreținere, asigurarea semnalizării costiere și plutitoare, efectuarea de măsurători topohidrografice, efectuarea de lucrări de construcții hidrotehnice pentru asigurarea condițiilor de navigație, asigurarea efectuării pilotajului navelor maritime pe sectorul Dunării cuprins între rada Sulina și Brăila și în porturile situate pe acest sector, punerea la dispoziție tuturor utilizatorilor a infrastructurii de transport naval, precum și ducerea la îndeplinire a obligațiilor ce revin statului român din convențiile și acordurile internaționale la care România este parte și care i-au fost încredințate prin delegare de competență de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii în conformitate cu legislația în vigoare, având codul CAEN 5222 - Activități de servicii anexe transporturilor pe apă.

La 30.06.2026, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, are un patrimoniu propriu în valoare de 5.294.655,45 lei.

Administrația Fluvială a Dunării de Jos R.A. Galați este înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Galați sub nr.J1991010031177, C.U.I. 1644670, atribut fiscal RO și are sediul în Galați, str. Portului nr. 32.

Conducerea R.A. A.F.D.J. Galați este asigurată de Consiliul de Administrație format din cinci membri, din care patru sunt administratori neexecutivi și unul este administrator executiv, îndeplinind funcția de director general. Ca element de noutate pentru regie, începând cu 16.01.2025, funcția de director economic a fost atribuită în baza unui contract de mandat:

➤ În baza hotărârilor Consiliului de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați, pe parcursul anului 2024, au fost demarate procedurile de selecție pentru funcția de Director General și Director Economic, în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, astfel cum a fost modificată și completată prin Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

➤ Procedura de selecție a candidaților pentru funcția de Director General s-a finalizat cu numirea în data de 27.11.2024 a doamnei Ivan Angela-Stela în funcția de Director General al A.F.D.J.-R.A. Galați și încheierea contractului de mandat nr.135/05.12.2024, având valabilitate începând cu data de 05.12.2024 până la data de 30.05.2028.

➤ Procedura de selecție a candidaților pentru funcția de Director Economic s-a finalizat cu numirea în data de 15.01.2025 a doamnei Tănase Felicia în funcția de Director Economic al A.F.D.J.-R.A. Galați și încheierea contractului de mandat nr.1/15.01.2025, având valabilitate începând cu data de 16.01.2025 până la data de 30.05.2028.

➤ Conducerea executivă a R.A. A.F.D.J. Galați este exercitată în baza contractelor de mandat încheiate ca urmare a finalizării selecției efectuate în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, și cu actele normative subsecvente astfel:

- Directorul General, responsabil în principal pentru coordonarea generală, definirea politicilor de dezvoltare a regiei și reprezentarea instituției în relațiile cu autoritatea publică tutelară și partenerii externi, fiind numit pentru un mandat de patru ani, începând cu data de 05.12.2024 până la data de 30.05.2028
- Directorul Economic, coordonează politica financiară, bugetară, precum și aspectele de conformitate cu reglementările economice în vigoare, fiind numit pentru un mandat de patru ani, începând cu data de 16.01.2025 până la data de 30.05.2028.

Astfel, având în vedere cele prezentate, în perioada aferentă semestrului I al anului 2026, conducerea generală a Administrației Fluviale a Dunării de Jos R.A. Galați a fost asigurată de doamna IVAN Angela Stela. Contractul de mandat încheiat între R.A. A.F.D.J. Galați reprezentată de membrii Consiliului de Administrație în calitate de MANDANT și directorul general în calitate de MANDATAR, are ca obiect împuternicirea MANDATARULUI să conducă, să organizeze și să gestioneze activitatea Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, potrivit legislației în vigoare, a hotărârilor Consiliului de Administrație și a actului de organizare și funcționare al A.F.D.J.- R.A. Galați, respectiv asigurarea managementului operațional în vederea realizării activităților specifice care conduc la îndeplinirea obiectului principal de activitate.

În ședința Consiliului de Administrație din data de 20.05.2025, s-a convenit completarea contractelor de mandat ale Directorului General și Directorului Economic cu Anexa nr.1 privind indicatorii cheie de performanță, fiind semnate în acest sens Actele adiționale nr.1.

Urmare publicării în Monitorul Oficial nr. 965/17.10.2025 a Legii nr. 158/2025 *pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011* și în conformitate cu adresa nr. 38331/13.11.2025 emisă de Ministerul Transporturilor și Infrastructurii – Cabinet ministru, la nivelul Regiei s-au luat măsurile necesare pentru conformarea cu prevederile actualizate ale legislației privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, astfel încât să fie respectate integral dispozițiile Legii nr.158/2025 și ale Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011, cu modificările și completările ulterioare, respectiv alinierea/actualizarea indemnizației administratorilor executivi și directorilor cu contract de mandat, precum și actualizarea ponderilor indicatorilor cheie de performanță anexă la contractele de mandat, astfel:

- În ședința din data de 10.12.2025, Consiliul de Administrație a aprobat:
 - ✓ încheierea actului adițional nr. 2 la Contractul de mandat nr. 135/05.12.2024, încheiat cu Directorul General, prin care s-a convenit ca începând cu data 19.12.2025, indemnizația fixă lunară să fie în cuantum brut de 33.818 lei. Astfel, urmare încheierii actului adițional nr.2, indemnizația fixă lunară brută a Directorului General al Regiei a fost diminuată de la 36.000 lei la 33.818 lei.
 - ✓ încheierea actului adițional nr. 2 la Contractul de mandat nr.1/15.01.2025, încheiat cu Directorul Economic, prin care s-a convenit ca începând cu data 19.12.2025, indemnizația fixă lunară să fie în cuantum brut de 32.127 lei. Astfel, urmare încheierii actului adițional nr.2, indemnizația fixă lunară brută a Directorului Economic s-a diminuat de la 34.200 lei la 32.127 lei.
- În ședința din data de 16.12.2025, Consiliul de Administrație a aprobat:
 - ✓ încheierea actului adițional nr.3 la Contractul de mandat nr.135/05.12.2024 încheiat cu Directorul General și la Contractul de mandat nr. 1/15.01.2025 încheiat cu Directorul Economic, prin care s-a convenit completarea contractelor de

mandat cu Anexa nr.1 revizuită conform Legii nr.158/2025, respectiv revizuirea ponderilor indicatorilor cheie de performanță, anexă la contractele de mandat.

Indicatorii de monitorizare a performanței și obiectivele de performanță sunt stabiliți în concordanță cu strategia regiei, precum și cu cerințele formulate de autoritatea publică tutelară. Aceștia vizează domenii precum asigurarea condițiilor minime de navigație pe Dunăre și calitatea serviciilor oferite, eficiența și rentabilitatea activității, protecția mediului, managementul resurselor umane și implementarea principiilor de guvernanta corporativă.

În temeiul prevederilor art. 23, alin. (2) și a art. 54 din OUG 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare și în conformitate cu contractele de mandat sus-menționate, directorii cu contract de mandat au obligația să elaboreze și să prezinte trimestrial Consiliului de Administrație, un raport cu privire la activitatea de conducere executivă și cu privire la evoluția Regiei.

2. Informații privind activitatea Consiliului de Administrație

Consiliul de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați este format din 5 membri, fiind numit în urma derulării procedurii de selecție organizată în baza OUG nr. 109/2011, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.111/2016, de către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii, în calitate de autoritate publică tutelară, fiind declanșată anterior publicării și intrării în vigoare a Legii nr.187/28.06.2023 și a Legii nr. 158 din 17.10.2025.

Ca urmare a finalizării procedurii de selecție în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, membrii Consiliului de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați au fost numiți prin O.M.T.I. nr.1127/31.05.2024, pentru o perioadă de patru ani, începând cu data de 31.05.2024 până la data de 30.05.2028, încheindu-se contracte de mandat care constituie anexe la acest ordin, astfel:

- dna Ivan Angela-Stela – contract de mandat nr.24373/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19626/06.06.2024;
- dl Dumitru Dorian – contract de mandat nr.24374/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19627/06.06.2024;
- dl Voicu Ion-Laurențiu – contract de mandat nr.24376/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19628/06.06.2024;
- dl Soare Romeo – contract de mandat nr.24379/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19629/06.06.2024;
- dl Marin Romeo – contract de mandat nr.24380/31.05.2024, înregistrat la R.A. A.F.D.J. Galați sub nr.19630/06.06.2024.

Având în vedere finalizarea procedurilor de selecție și numirea Directorului General și a Directorului Economic ai R.A. A.F.D.J. Galați, în ședința Consiliului de Administrație din 04.02.2025 s-a aprobat Planul de Administrare în integralitatea sa, în conformitate cu art.22, alin.(3) din OUG nr.109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare, astfel cum a fost modificată și completată prin Legea nr. 187/2023 pentru modificarea și completarea OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice și ale H.G. nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice – document nr. 3392/ 03.02.2025. Planul de Administrare nr.3392/03.02.2025 pentru perioada 2024-2028 a fost înaintat către Direcția de Guvernanta Corporativă din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii, împreună cu indicatorii de performanță pentru administratorii neexecutivi, administratorii executivi și directorii cu contract de mandat cuprinși în acesta, în vederea negocierii și aprobării.

În ședința din data de 25.03.2025, Consiliul de Administrație al regiei a aprobat Planul de Administrare nr. 9285/18.03.2025 al A.F.D.J. – R.A Galați pentru perioada 2024-2028, **revizuit**,

urmăre adresei nr.1628/10.03.2025 emisă de Agenția pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice înregistrată la Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați cu nr. 8339/11.03.2025. Planul de Administrare revizuit - nr. 9285/18.03.2025 împreună cu indicatorii de performanță cuprinși în acest document au fost înaintați către MTI-Direcția de Guvernanță Corporativă cu adresa nr.10205/25.03.2025, în vederea negocierii și aprobării.

În conformitate cu O.M.T.I. nr.161/17.02.2025 *privind aprobarea indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari cuprinși în anexa la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al RA AFDJ Galați și a O.M.T.I. nr.376/22.04.2025 privind modificarea Anexei nr.1 la OMTI nr.161 din 17.02.2025*, în data de 23.04.2025 au fost semnate actele adiționale nr.1 la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație prin care s-a convenit completarea contractelor de mandat cu Anexa nr.1 privind indicatorii cheie de performanță.

Urmare OMTI nr.599/12.06.2025 *privind încetarea contractului de mandat al unui membru al Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați*, la data de 12.06.2025 încetează Contractul de mandat nr.24379/31.05.2024 al domnului Soare Romeo prin Actul adițional nr.2. Prin OMTI nr. 1857/24.09.2025 a fost numit dl Popescu Mitică în calitate de membru provizoriu în Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, încheindu-se Contractul de mandat nr.31960/24.09.2025 pe o perioadă de 5 luni, contract care a fost prelungit cu încă 2 luni până la data de 23.04.2026.

De asemenea, în perioada aferentă prezentului raport, urmare OMTI nr.207/09.03.2026, încetează Contractul de mandat nr.24376/31.05.2024 al domnului Voicu Ion-Laurențiu ca urmare a demisiei înregistrată la MTI în data de 04.03.2026. Prin OMTI nr. 315/31.03.2026 a fost numit dl Ioniță Dragoș în calitate de membru provizoriu în Consiliul de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați, încheindu-se Contractul de mandat nr.10509/31.03.2026 pe o perioadă de maximum 5 luni sau până la finalizarea procedurii de selecție a administratorilor.

Având în vedere cele sus-menționate, la finele semestrului I al anului 2026, componența nominală a Consiliului de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați a fost următoarea:

- dl Dorian DUMITRU - președinte;
- dl Romeo MARIN - vicepreședinte;
- dna Angela-Stela IVAN - membru;
- dl Dragoș IONIȚĂ – membru.

Totodată, se precizează că prin OMTI nr.77/03.02.2026 și OMTI nr.249/18.03.2026 s-a aprobat declanșarea selecției candidaților pentru posturile de administrator vacante sau ocupate provizoriu la R.A. A.F.D.J. Galați. În acest sens, prin adresa nr. 9662/24.03.2026, înregistrată la regie cu nr.9440/25.03.2026, Direcția Guvernanță Corporativă din cadrul Ministerului Transporturilor și Infrastructurii a transmis spre consultare proiectul "Scrisorii de așteptări necesară selecției membrilor Consiliului de Administrație, respectiv Directorilor, pentru perioada 2026-2028 la Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați (actualizată)". În conformitate cu prevederile art.4 alin.1 din Anexa 1b la H.G nr.639/2023, în ședința din data de 26.03.2026, membrii Consiliului de Administrație au analizat proiectul Scrisorii de așteptări necesară selecției membrilor Consiliului de Administrație, respectiv Directorilor, pentru perioada 2026-2028 la Regia Autonomă "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați (actualizată) fiind înaintate propuneri de modificare/completare. Forma finală a proiectului Scrisorii de așteptări, modificată cu completările Direcției de Transport Naval din cadrul MTI și ale AMEPIP a fost publicată pe site-ul regiei, acestea fiind înaintate și Consiliului de Administrație spre consultare în ședințele organizate în data de 06.04.2026 și 20.05.2026. Totodată, se menționează că în data de 21.05.2026 au fost republicate pe site-ul regiei:

-proiectul Componentei inițiale a planului de selecție a candidaților pentru pozițiile de membri în Consiliul de Administrație al RA AFDJ Galați;

-proiect Scrisoare de așteptări necesară selecției membrilor Consiliului de Administrație, respectiv Directorilor, pentru perioada 2026-2028 la RA AFDJ Galați (forma actualizată):

- anunț consultări privind proiectul componentei inițiale a planului de selecție.

În semestrul I al anului 2026, activitatea Consiliului de Administrație s-a desfășurat în conformitate cu prevederile:

- HG nr. 492/2003 *privind organizarea și funcționarea Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați*, cu modificările ulterioare;

- OUG nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare;

- Regulamentului de Organizare si Funcționare al Consiliului de Administrație al Administrației Fluviale a Dunării de Jos R.A. Galați, aprobat în formă revizuită în ședința din data de 20.05.2025.

În perioada 01.01.2026-03.03.2026, calitatea de președinte al Consiliului de Administrație a fost îndeplinită de dl. Voicu Ion-Laurențiu, iar urmare renunțării la mandat, în ședința organizată în data de 18.03.2026, membrii Consiliului de Administrație au aprobat numirea dlui Dumitru Dorian în funcția de președinte al Consiliului de Administrație al R.A.-A.F.D.J. Galați.

În conformitate cu prevederile legislației în vigoare și ale Regulamentului de Organizare și Funcționare, în cadrul Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați sunt constituite două comitete consultative:

➤ **Comitetul de nominalizare și remunerare**, a cărui ultimă componentă nominală a fost aprobată în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.06.2026, fiind format din trei administratori, respectiv:

- dl Dorian Dumitru având calitatea de președinte,
- dl Romeo Marin având calitatea de membru;
- dl Dragoș Ioniță având calitatea de membru.

➤ **Comitetul de audit**, a cărui ultimă componentă nominală a fost aprobată în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.06.2026, fiind format din trei administratori, respectiv:

- dl Romeo Marin având calitatea de președinte,
- dl Dorian Dumitru având calitatea de membru;
- dl Dragoș Ioniță având calitatea de membru;

Activitatea *Comitetului de audit* este reglementată de dispozițiile art.65 din Legea nr.162/06.07.2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.

Atribuțiile celor două comitete sunt prevăzute în OUG nr. 109/2011 *privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare și în Regulamentul de Organizare si Funcționare al Consiliului de Administrație al A.F.D.J.-R.A. Galați.

În primul semestru al anului 2026, membrii Consiliului de Administrație al R.A. A.F.D.J. Galați s-au întrunit în 17 ședințe, în cadrul cărora au analizat și discutat 143 materiale, hotărând aprobarea a 61 dintre acestea, avizarea a 7 materiale, iar pentru 69 de materiale prezentate au luat notă de conținutul acestora. Toate hotărârile Consiliului de Administrație sunt publicate pe site-ul regiei www.afdj.ro, la secțiunea guvernanta corporativă, asigurându-se astfel creșterea transparenței și îmbunătățirea calității informației prezentate public și implicit implementarea principiilor de guvernanta corporativă, ținând cont că supervizarea sistemului de transparență și de comunicare este atributul Consiliului de Administrație.

Prezentul Raport este elaborat în conformitate cu dispozițiile art. 9, alin.(2), lit. g) și a art. 55, alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Având în vedere obiectivele asumate prin Componenta de administrare a Planului de administrare pentru perioada 2024-2028, respectiv asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării, în continuare se prezintă sintetic rezultatele activității desfășurate în semestrul I al anului 2026.

3. Prezentarea rezultatelor activității desfășurate în semestrul I 2026

În conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 492/2003, Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați este organizată în scopul asigurării condițiilor de navigație pe căile navigabile interioare, îndeplinind funcția de autoritate de cale navigabilă, obiectiv major pe termen lung, care se realizează permanent împreună cu resursele alocate (umane, materiale, financiare etc).

Principalele programe și strategii ale Regiei Autonome Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, sunt stabilite în acord cu nevoile de dezvoltare la nivel național prin Master Planul General de Transport al României, obiectivele de dezvoltare ale Uniunii Europene prin Master Planul pentru reabilitarea și întreținerea șenalului navigabil elaborat de Strategia Europeană a Dunării și aprobat de reprezentanții Ministerelor de Transport, precum și cu obiectivele de dezvoltare economică ale regiunilor, obiective ce privesc în esență dezvoltarea infrastructurii de transport care reprezintă o prioritate la nivel național și european, modernizarea și mentenanța celei existente, pentru asigurarea condițiilor de navigație pe Dunăre, ca și cale navigabilă internațională de transport, și pentru implementarea unui transport eficient economic, sustenabil, sigur și cu impact redus asupra mediului.

În perioada ianuarie-iunie 2026, R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați s-a preocupat în mod activ și a acționat în vederea întreținerii, modernizării și dezvoltării infrastructurii de transport pentru asigurarea transportului maritim și a transportului pe căile navigabile interioare în condiții de siguranță, în vederea optimizării activităților de întreținere a șenalului navigabil, dezvoltarea suportului tehnic și uman care concură la realizarea obiectivelor Regiei și implicarea în proiecte internaționale.

De asemenea, menționăm că asigurarea și menținerea condițiilor de navigație corespunzătoare pe întregul șenal navigabil al Dunării s-a realizat concomitent cu urmărirea îndeplinirii Programului de activitate privind indicatorii fizici de întreținere ai șenalului navigabil al Dunării și în limita indicatorilor economico-financiarilor din Bugetul de Venituri și Cheltuieli propus pentru anul 2026. Ținând cont că până la 30.06.2026 nu a fost publicată Hotărârea de Guvern de aprobare a Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026, monitorizarea indicatorilor economico – financiarilor pentru perioada ianuarie-iunie a fost efectuată comparativ cu limita de 6/12 din BVC pe anul 2026 aprobat de Consiliul de Administrație al regiei, în conformitate cu prevederile Ordonanței nr. 26 din 2013, cu modificările și completările ulterioare.

3.1. Activitatea privind asigurarea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării

În perioada aferentă prezentei raportări, au fost asigurate condițiile de navigație corespunzătoare pe șenalul navigabil al Dunării, menținându-se adâncimile de navigație în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării.

Regia Autonomă Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați a acționat în vederea realizării obiectivului general asigurarea condițiilor de navigație pe sectorul românesc al Dunării

de la Baziaș (km 1075) până la ieșirea în Marea Neagră, desfășurând intens activități pentru îndeplinirea cu prioritate a următoarelor obiective specifice:

- asigurarea adâncimilor minime de navigație prin dragaj de întreținere;
- executarea măsurătorilor hidrografice;
- asigurarea și întreținerea semnalizării costiere și plutitoare;
- efectuarea lucrărilor de întreținere construcții hidrotehnice.

În semestrul I al anului 2026, realizările la principalii indicatori de întreținere ai șenalului navigabil care au condus la îndeplinirea obiectivelor specifice sus-menționate, sunt după cum urmează:

Indicatori întreținere șenal navigabil	U.M.	PROGRAM 2026	Ianuarie - Iunie 2026		
			PROGRAM	REALIZAT	%
1. Măsurători hidrografice	nr. kmrh	5.665	2.488	2.845,39	114,36%
2. Dragaj pentru întreținerea adâncimilor pe șenalul navigabil, din care:	mii mcrh	1.200	335	273,058	81,51%
• pe Dunărea maritimă		400	140	21,173	
• pe Dunărea fluvială, din care:		800	195	251,885	
- dragaj executat cu terți		600	120	243,885	
- dragaj executat cu utilaje proprii (Comana 1, Cernavodă, Calafat)		200	75	8,00	
3. Semnalizarea șenalului navigabil prin mijloace plutitoare și costiere	nr. buc. plantate, întreținute și supravegheate	7.594	6.322	6.322	100,00%
4. Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice	lei fără TVA	4.200.000	0	0	100,00%

În perioada de referință a prezentei raportări, în corelație cu propunerile bugetare din BVC pentru anul 2026, realizările la principalii indicatori stabiliți în Planul de activitate pentru întreținerea șenalului navigabil al Dunării s-au materializat prin efectuarea de lucrări la toate activitățile specifice regiei, astfel:

3.1.1. Măsurători hidrografice

În perioada ianuarie-iunie 2026, în conformitate cu Planul de activitate pentru anul 2026, activitatea de măsurători hidrografice s-a realizat în ritm susținut pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Baziaș la Bara Sulina, toate informațiile culese din teren privind evoluția albiei Dunării au fost analizate și au fost folosite ulterior în luarea deciziilor privind derularea activităților de semnalizare și dragaj de întreținere pentru asigurarea gabaritelor șenalului navigabil conform Recomandărilor Comisiei Dunării.

Activitatea de măsurători hidrologice și hidrografice desfășurată de R.A. A.F.D.J. Galați în semestrul I 2026 s-a realizat cu navele Concordia EU 2019, Mamaia 2, Semnal 1, Semnal 2, Semnal 3, Semnal 4, Plopeni, Sălceni 2, iar navele de măsurători hidrografice Donaris 1, Donaris 2, Donaris 3 și Ares au efectuat măsurători de control bilunare, ridicări hidrografice, precum și alte măsurători hidrografice funcție de necesități.

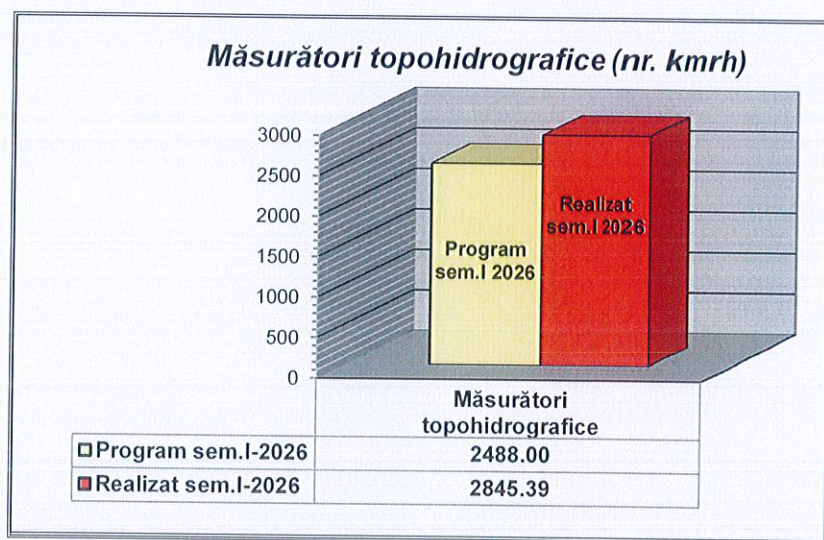
Navele tip Donaris folosite pentru activitatea de măsurători sunt dotate cu aparatură de poziționare modernă și performantă și sonde cu fascicul unibeam și multibeam care multiplică volumul de date culese la o trecere, precum și prin obținerea unei imagini "fotografice" a patului albiei. Aceste nave au realizat măsurători de înaltă precizie pe arii mari, la o singură trecere, cu posibilitatea prelucrării și transmiterii imediate a datelor prin satelit – GSM/GPRS la un

PC/Laptop cu soft specializat și imprimantă color de editare a hărților de mare rezoluție a configurației albiei în timp real.

Datele obținute în urma efectuării măsurătorilor s-au folosit în calculul adâncimilor la punctele critice de pe tot sectorul românesc al Dunării și totodată, la actualizarea hărților digitale în format Inland ECDIS și S-57 care sunt suport pentru sistemul „RORIS” (ROmanian RiVer Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Romană.

De asemenea, în această perioadă, s-au mai executat măsurători hidrografice pentru zonele de deversare, pentru zonele de rondou și ancorare și măsurători hidrografice pentru construcții hidrotehnice.

Datele hidrometeorologice colectate de pe întregul sector românesc al Dunării, de la Baziaș – Sulina s-au afișat pe site-ul AFDJ, aceste informații fiind necesare desfășurării navigației în condiții de maximă siguranță.



Totodată menționăm că, în perioada ianuarie-iunie 2026, indicatorul măsurători hidrografice a fost realizat în procent de 114,36%, luând în calcul realizările de 2.845,39 kmrh înregistrate cumulativ în această perioadă comparativ cu programul aprobat de 2.488 kmrh.

3.1.2. Dragaj de întreținere

În perioada aferentă prezentei raportări, activitatea de dragaj s-a realizat pentru asigurarea și menținerea adâncimilor de navigație în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării și s-a desfășurat atât pe Dunărea Maritimă, cât și pe Dunărea Fluvială, în funcție de necesități, caracterizându-se printr-un dragaj de întreținere realizat în punctele critice, a căror evoluție se află sub directă observare prin activitatea de măsurători hidrografice.

Activitatea de dragaj s-a desfășurat în baza unui program anual de dragaj care a fost fundamentat printr-un calcul estimativ al volumului de dragat, în funcție de situațiile critice ale adâncimilor înregistrate în anul anterior (nivele mici care au generat situații nefavorabile pentru asigurarea condițiilor de navigație), precum și din experiența anilor anteriori.

Având în vedere situația hidrologică din primul semestru al anului 2026, pentru menținerea adâncimilor de navigație conform Recomandărilor Comisiei Dunării, a fost necesară desfășurarea activității de dragaj atât pe Dunărea Maritimă, cât și pe Fluvială, după cum urmează:

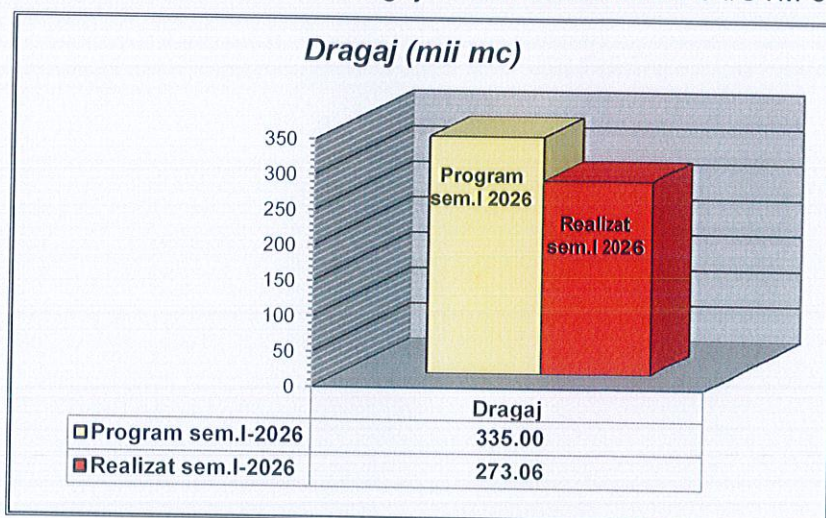
➤ La indicatorul dragaj pe Dunărea Maritimă s-a realizat cu draga absorbant-refulantă Dunărea Maritimă cu capacitate de 2680 mc, aflată în proprietatea regiei, un volum de 21.173 mc la punctul critic Prut amonte Mm 73 - Mm 74;

➤ Pe Dunărea Fluvială, conform Acordului cadru, în semestrul I al anului 2026 s-au realizat lucrări de dragaj în volum de 243.885 mc în următoarele puncte critice:

- Bogdan Secian (Km 783 – Km 785) – 41.378 mc,
- Bechet (Km 675 – Km 378) – 38.622 mc,
- Cochirleni (Km 304 – Km 310) – 83.885 mc,
- Hârșova (Km 429 – Km 253) – 7.086 mc,
- Giurgeni (Km 242 – Km 245+500) – 20.995 mc,
- Dunărea Veche (Km 189 – Km 192+500) – 51.919 mc.

De asemenea, pe Dunărea Fluvială s-a intervenit și prin lucrări de dragaj cu utilaje proprii – Calafat, executându-se lucrări la punctul critic Baical (Km 640 – Km 641) în cantitate de 8000 mc.

Pe sectorul fluvial cuprins între Brăila (km 175) și Baziaș (km 1075), derularea activității de dragaj s-a desfășurat cu terți și cu utilaje proprii, în baza analizei efectuate pe planuri de măsurători topohidrografice efectuate cu tehnologie GPS-DGPS, iar volumele dragate s-au determinat cu programe specializate HYPACK și numai prin monitorizarea eficientă a zonelor de lucru, în perimetrele dispuse pentru dragaj în coordonate WGS 84/UTM 35.



Având în vedere cele sus-menționate, la finele semestrului I al anului 2026, realizările înregistrate la indicatorul dragaj sunt în volum total de **273.058 mc**, din care pe Dunărea Maritimă – **21.173 mc** și pe Dunărea Fluvială – **251.885 mc** (din care: 243.885 mc dragaj cu terți și 8.000 mc dragaj cu utilaje proprii).

Luând în calcul realizările de 273,058 mii mc înregistrate în perioada ianuarie-iunie 2026, comparativ cu programul aprobat de 335,00 mii mc, rezultă că planul la indicatorul „dragaj” a fost realizat în procent de **81,51%**.

3.1.3. Semnalizare plutitoare și costieră

Semnalizarea șenalului navigabil este asigurată de A.F.D.J.-R.A. Galați pe tot sectorul românesc al Dunării, de la Bara Sulina (Hm 99+70) și până la Baziaș (km 1075), excepție făcând sectoarele comune cu țările riverane (unde semnalizarea se face în funcție de atribuțiile fiecărei părți pe aceste zone), zona porturilor, podurilor, rețelelor de înaltă tensiune, conductelor ce subtraversează albia Dunării (sarcină ce intră în atribuțiile proprietarilor acestora), obstacolele care nu sunt în șenalul navigabil, precum și alte lucrări sau construcții hidrotehnice care nu aparțin Administrației.

Executarea acestei activități s-a realizat de către fiecare subunitate a Regiei pe sectorul administrat, conform Programului de semnalizare pentru anul 2026, în baza măsurătorilor efectuate permanent în teren de către formațiile de măsurători și navele de semnalizare (tip Semnal) și cele auxiliare (tip BM) folosite pentru realizarea acestei activități, cu ocazia curselor efectuate în sectorul românesc al Dunării cu aceste nave tehnice specifice din dotarea Regiei,

precum și a informațiilor transmise din teren de către navigatori și de către Căpitaniile zonale și de port.

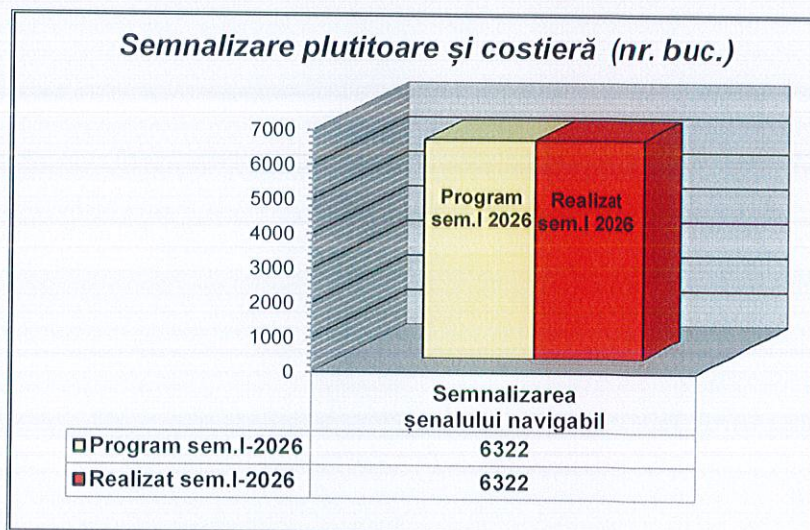
De asemenea, menționăm că în această perioadă cu diferențe mari ale nivelurilor Dunării și cu o vegetație abundentă s-au efectuat lucrări de defrișare, replantare și vopsire a semnalizării costiere și a indicatorilor kilometrici pentru a permite navelor o vizibilitate mai bună.

În perioada semestrului I 2026, la subunități s-au turnat greutatea de ancorare pentru plantarea geamandurilor, necesară îndesirii semnalizării plutitoare la cotele scăzute din luna iunie. Cursele de semnalizare au fost optimizate astfel încât, atât semnalizarea costieră, cât și cea plutitoare să permită navigația în siguranță a navelor în condiții dificile create cotele Dunării în scădere continuă începând cu luna mai.

Activitatea de confecționare semnale plutitoare și costiere și întreținerea acestora s-a realizat de către toate subunitățile Regiei, atât cu personalul specializat care coordonează această activitate din cadrul structurilor de specialitate, cât și cu cel îmbarcat pe navele de semnalizare. Cumulativ, în perioada ianuarie - iunie 2026, la atelierele și bazele de semnalizare din cadrul subunităților, s-au confecționat:

- În cadrul SCN Giurgiu:
 - geamanduri DN1300 - 10 buc.
 - cheie ancoraj Φ 20 - 300 buc.
 - cheie ancoraj Φ 28 - 20 buc.
 - greutate 470 kg - 60 buc.
 - parâmbă ancorare Φ 14L30 - 98 buc.
 - parâmbă manipulare - 128 buc.
- În cadrul ACN Brăila:
 - greutate 470 kg - 20 buc.
 - contragreutate geamanduri 1300 - 6 buc.
 - parâmbă manipulare - 30 buc.
- În cadrul ACN Călărași:
 - panou semnal costier - 36 buc.
 - stal semnal costier - 36 buc.
 - greutate 470 kg - 20 buc.
 - contragreutate geamanduri 1300 - 11 buc.

Monitorizarea semnalizării plutitoare și costiere beneficiază de suportul "Hărții Electronice de Navigație" concepută și produsă de către personalul de specialitate din cadrul Regiei, cu posibilități de extindere și interconexiune cu sistemul „RORIS”(ROmanian River Information System), gestionat în colaborare cu Autoritatea Navală Română.



Având în vedere cele sus-menționate, în perioada aferentă semestrului I al anului 2026, planul la indicatorul semnalizare costieră și plutitoare s-a realizat în procent de 100%, respectiv 6.322 semnale.

- **Hartă electronică și alte proiecte în derulare**

Harta electronică de navigație în conformitate cu standardul Inland ECDIS versiunea 2.4 face parte din activitatea curentă a administrației în vederea îndeplinirii obligațiilor ce le revin statelor membre ale UE pentru implementarea Directivei RIS nr.44/2005.

O dată pe an, administrația crează o ediție nouă a hărții electronice de navigație care cuprinde modificări ale liniei malurilor și integrarea planului de situație a semnalizării, în vederea asigurării condițiilor de navigație în siguranță.

A.F.D.J.-R.A. Galați crează și integrează avize despre nivelul apei în sistemul CERIS și EURIS în conformitate cu standardul "NtS" (Avize către navigatori).

Actualizarea cu informații batimetrice, hidrologice, date RIS, hărți electronice se face în mod permanent de către personalul de specialitate din cadrul Compartimentului Hidrografic, RIS în platforma WAMS și platforma internațională WAMOS dezvoltată în cadrul proiectului FAIRWAY Danube.

Astfel, administrația prin procedurile interne elaborate actualizează aceste hărți cu ultimele informații despre semnalizarea costieră și plutitoare, în conformitate cu datele/informațiile aduse din teren de navele de semnalizare și navele de măsurători hidrografice.

Pe sectorul de Dunăre maritimă între Mm 43 și bara Sulina, A.F.D.J.- R.A. Galați crează hărți electronice batimetrice începând din toamna anului 2023 odată cu implementarea proiectului PRIMUS.

3.1.4. Lucrări de întreținere construcții hidrotehnice

În vederea menținerii condițiilor de navigație pe sectorul Dunării Maritime, în conformitate cu Recomandările Comisiei Dunării, pe Canalul Sulina, între Mm 34 și Bara Sulina, lucrările existente de regularizare și calibrare a albiei sunt programate anual pentru a fi întreținute în vederea protejării acestora, precum și a malurilor în scopul reducerii aportului aluvionar al apelor Dunării pe Canalul Sulina și asigurării fenomenului de autodragaj pentru calibrarea albiei și a șenalului navigabil, menținându-se astfel adâncimile recomandate.

Lucrările de întreținere construcții hidrotehnice se desfășoară pe Canalul Sulina în funcție de necesitățile constatate la începutul fiecărui an de către comisia de inventariere și sunt executate de către terți, urmare derulării procedurii pentru achiziția acestor lucrări, în conformitate cu legislația specifică în vigoare.

În perioada aferentă semestrului I-2026, R.A. A.F.D.J. Galați, prin personalul de specialitate, a identificat amplasamentele de lucru și a executat măsurători în vederea întocmirii caietului de sarcini. Documentația de atribuire necesară contractării lucrărilor de întreținere construcții hidrotehnice a fost avizată de către membrii CTE AFDJ. Personalul de specialitate din cadrul Serviciului Achiziții Publice și Evidența Materialelor a demarat procedura de achiziție în SEAP, data limită de depunere a ofertelor fiind 17.06.2026. Comisia de evaluare, constituită prin decizie internă, a procedat la evaluarea ofertelor depuse în SEAP.

3.2. Analiza realizării indicatorilor economico – financiari

Având în vedere prevederile art. 8, alin. (1) din Ordonanța nr. 26 din 2013 prin care se specifică că:

„Până la aprobarea bugetelor de venituri și cheltuieli pentru anul curent, operatorii economici pot efectua cheltuieli totale lunar, în limita a 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli ale anului precedent sau 1/12 din cheltuielile totale propuse în proiectul de buget aprobat de Adunarea generală a acționarilor, respectiv Consiliul de

administrație al operatorului economic, după caz, în situația în care acestea sunt mai mici decât cele din anul precedent.”,

analiza indicatorilor economico – financiari pentru luna iunie 2026 a fost efectuată comparativ cu limita de 6/12 din BVC pe anul 2026, având în vedere următoarele:

Ca urmare a analizei efectuată asupra veniturilor realizate în anul 2025, veniturile proprii ale Regiei, au fost realizate în procent de 84,63% comparativ cu veniturile estimate.

În conformitate cu prevederile art.9 alin (2) din Ordonanța nr 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară:

“(2) În situația în care gradul de realizare a veniturilor totale aprobate în bugetele de venituri și cheltuieli, în fiecare dintre ultimii 2 ani, a fost mai mic de 90%, **fundamentarea veniturilor totale pentru anul curent este cel mult la nivelul realizărilor din anul precedent.** Veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat nu se iau în calcul la determinarea gradului de realizare a veniturilor totale”

În acest context, valoarea cheltuielilor și a veniturilor care au fost incluse în propunerea de Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026, sunt cel mult la nivelul realizărilor din anul 2025, iar analiza indicatorilor economico-financiari se va efectua raportat la valoarea indicatorilor propuși prin BVC pe anul 2026, deoarece au o valoare mai mica decât valoarea aprobată prin BVC pentru anul 2025.

Execuția veniturilor și cheltuielilor este structurată conform formularului de Buget de Venituri și Cheltuieli aprobat prin Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019, privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia.

Realizarea indicatorilor economico–financiari prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru semestrul I al anului 2026, conform limitei de 6/12, se prezintă după cum urmează:

- mii lei -

		INDICATORI	Nr. rd.	Program Sem. I 2026	Realizat Sem. I 2026	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	89.600,00	79.630,13	77,44
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	86.300,00	71.909,63	74,04
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	17.730,00	81,06	0
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4			
	2	Venituri financiare	5	3.300,00	7.720,50	457,08
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	89.600,00	73.820,05	77,27
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:	7	85.865,00	73.820,05	72,68
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	25.937,00	18.074,45	54,71
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	1.830,00	1.827,31	34,15
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	42.260,00	39.312,53	84,66
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	40.620,00	37.843,09	86,72
		C1 ch. cu salariile	12	38.435,00	35.724,99	88,33
		C2 bonusuri	13	2.185,00	2.118,09	65
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0	0
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15			
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	752,67	650,49	37,39
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	887,33	818,95	81,04
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	15.838,00	14.605,77	88,92
	2	Cheltuieli financiare	19	3.735,00	5.678,40	631,92
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	0	131,68	0

Venituri și cheltuieli

Detaliat, veniturile și cheltuielile realizate în luna iunie 2026, comparativ cu limita de 6/12 din BVC aprobat pe anul 2026, au următoarea structură:

- mii lei -

INDICATOR	BVC Pentru 2026	ESTIMAT IUNIE 2026 Limita 6/12	REALIZAT IUNIE 2026	% 5=4/2	% 4=4/3
1	2	3	4	5	6
TOTAL VENITURI	179.165,00	89.600,00	79.630,13	44,45	88,87
1. SUBVENTIE	35.460,00	17.730,00	81,06	0,23	0,46
Subvenție pentru activitatea de baza	35.460,00	17.730,00	81,06	0,23	0,46
2. VENITURI PROPRII, din care:	143.705,00	71.870,00	79.549,08	55,36	110,68
a) VENITURI DE EXPLOATARE	137.127,49	68.570,00	71.828,58	52,38	104,75
Producția vândută	114.407,45	57.200,00	57.206,39	50,00	100,01
tarife de navigație	63.746,87	30.700,00	30.641,37	48,07	99,81
pilotaj	38.909,02	20.600,00	20.354,74	52,31	98,81
prestății efectuate pentru terți	11.751,55	5.900,00	6.210,29	52,85	105,26
Productia imobilizata	60,64	30,00	0,00	0,00	0,00
Alte venituri din expl.	22.659,40	11.340,00	14.622,18	64,53	128,94
amenzi si penalități	557,22	280,00	298,54	53,58	106,62
vânzări nave	49,00	25,00	4.441,17	9.063,61	17.764,67
subvenții pentru investiții	21.540,18	10.780,00	9.782,53	45,42	90,75
alte venituri de exploatare	513,00	255,00	99,94	19,48	39,19
b) VENITURI FINANCIARE	6.577,51	3.300,00	7.720,50	117,38	233,95
venituri din dobânzi	509,92	260,00	366,17	71,81	140,83
alte venituri financiare	6.067,59	3.040,00	7.354,34	121,21	241,92

Pe baza datelor prezentate mai sus, se constată că veniturile totale sunt realizate în procent de 88,87% comparativ cu limita a 6/12 din BVC propus spre aprobare pentru anul 2026, încadrându-se în limita impusă, însă următorii indicatori economico – financieri prezintă următoarele realizări:

➤ „Veniturile din prestații efectuate către terți” - sunt realizate în procent de 105,26% comparativ cu propunerea de BVC pentru anul 2026, ca urmare a efectuării de prestații cu navele aflate în dotarea regiei;

➤ „Venituri din vânzări de nave” - este realizat în procent de 17.764,67%, ca urmare a organizării licitațiilor în urma cărora au fost vândute navele tip „Iglcioara”;

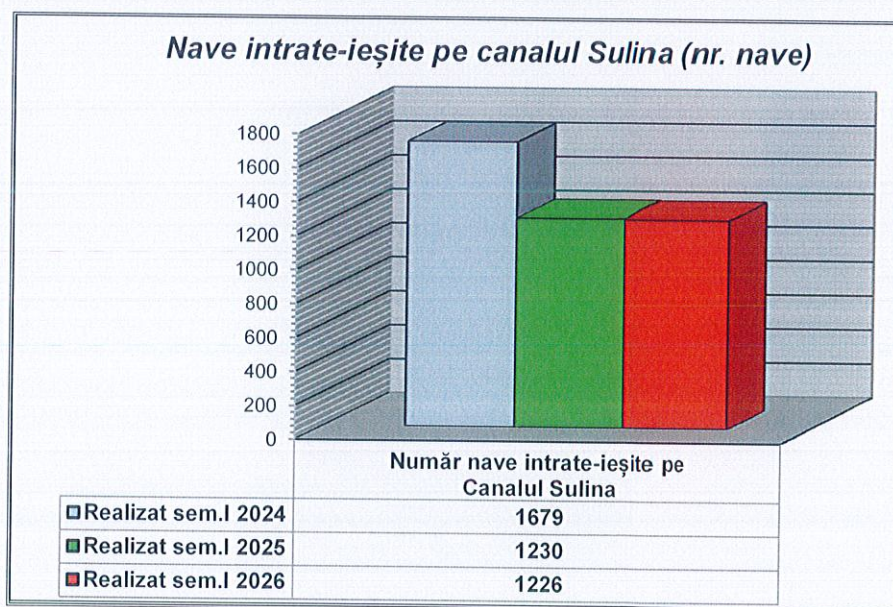
➤ „Veniturile din dobânzi si diferențe de curs valutar”, sunt realizate în procent de 140,83% si respectiv 241,92%.

Menționăm faptul că, veniturile proprii ale Regiei sunt realizate în sumă de 79.549,07 mii lei, reprezentând 110,68% comparativ cu limita de 6/12 a veniturilor proprii în sumă de 71.870 mii lei. Valoarea subvenției pentru susținerea infrastructurii de transport este realizată în procent de 0,46% comparativ cu limita de 6/12, ca urmare a acoperirii cheltuielilor efectuate în perioada ianuarie – iunie 2026 din valoarea veniturilor proprii realizate.

În perioada ianuarie-iunie 2026 comparativ cu perioada 2024-2025, numărul de nave intrate-ieșite pe Canalul Sulina prezintă un trend descrescător, respectiv cu 26,98% mai mic față

de anul 2024, iar comparativ cu 2025 numărul de nave intrate-ieșite este sensibil egal cu doar 4 nave în scădere, așa cum rezultă din situația prezentată, astfel:

LUNA/ PERIOADA	NAVE INTRATE-IEȘITE PE CANALUL SULINA (nr. nave)			% 2026/2024	% 2026/2025
	2024	2025	2026		
0	1	2	3	$4=3/1*100$	$5=3/2*100$
Ianuarie	264	202	195	73.86	96.53
Februarie	298	194	205	68.79	105.67
Martie	330	246	235	71.21	95.53
Aprilie	271	201	203	74.91	101.00
Mai	270	182	197	72.96	108.24
Iunie	246	205	191	77.64	93.17
Cumulat la 30 iunie	1679	1230	1226	73.02	99.67



La luna iunie 2026, cheltuielile au fost acoperite în procent de 99,90% din venituri proprii, iar din subvenție în procent de 0,10% pentru susținerea infrastructurii de transport naval.

Cheltuielile totale înregistrate la luna iunie 2026, sunt realizate în procent de 88,73% comparativ cu cheltuielile reprezentând limita de 6/12 din BVC propus spre aprobare pe anul 2026.

Din totalul cheltuielilor realizate în luna iunie 2026, cheltuielile de exploatare dețin 92,86%, iar cele financiare 7,14%.

Structura cheltuielilor realizate în luna iunie 2026 este după cum urmează:

- mii lei -

INDICATOR	BVC Pentru 2026	ESTIMAT IUNIE 2026 Limita 6/12	REALIZAT IUNIE 2026	% 5=4/2	% 5=4/3
1	2	3	4	5	5
TOTAL CHELTUIELI, din care	179.165,00	89.600,00	79.498,45	44,37	88,73
1.Chelt. de exploatare	171.696,48	85.865,00	73.820,05	42,99	85,97
a.chelt.materiale	7.801,03	3.930,00	3.984,77	51,08	101,39
combustibil	5.220,67	2.650,00	2.855,30	54,69	107,75
piese de schimb, materiale, ob. de inventar	2.580,36	1.280,00	1.129,46	43,77	88,24
b.alte chelt.din afară	1.968,66	985,00	1.372,70	69,73	139,36
energia, gaze	1.855,57	930,00	1.332,49	71,81	143,28
apa	113,09	55,00	40,21	35,55	73,10
c.chelt.cu personalul,din care	84.527,47	42.260,00	39.312,53	46,51	93,03
Cheltuieli cu salariile	76.878,85	38.435,00	35.724,99	46,47	92,95
Bonusuri	4.372,46	2.185,00	2.118,09	48,44	96,94
- cheltuieli sociale	1.532,10	765,00	748,98	48,89	97,91
- tichete de masa	2.419,38	1.210,00	1.354,33	55,98	111,93
- vouchere de vacanta	330,21	165,00	0,00	0,00	0,00
- alte cheltuieli conform CCM	90,77	45,00	14,78	16,29	32,85
contract de mandat	1.505,34	752,67	650,49	43,21	86,42
Ch.cu contribuțiile datorate de angajator	1.770,82	887,33	818,95	46,25	92,29
d. ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	26.781,58	13.400,00	12.209,25	45,59	91,11
e. Alte ch.de exploatare, din care	50.617,74	25.290,00	16.940,81	33,47	66,99
- ch.cu prest.externe, din care:	42.037,07	21.000,00	12.799,43	30,45	60,95
cheltuieli cu dragaj	24.000,00	12.000,00	8.184,78	34,10	68,21
cheltuieli cu intretinere constructii hidrotehnice	5.000,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00
întreț și rep.,nave, auto, cladiri	3.695,00	1.850,00	416,89	11,28	22,53
chirii,redevențe	113,22	60,00	53,68	47,41	89,46
prime de asig	2.385,00	1.195,00	1.192,51	50,00	99,79
servicii bancare	60,50	30,00	22,32	36,90	74,41
activitati de mediu	234,21	115,00	102,66	43,83	89,27
activitati de protectia muncii	117,57	65,00	61,79	52,56	95,06
cheltuieli privind deplasările	810,38	405,00	333,56	41,16	82,36
cheltuieli privind posta si telecomunicatiile	291,91	140,00	114,55	39,24	81,82
cursuri perfectionare	86,45	45,00	132,79	153,60	295,08
alte cheltuieli	5.242,83	2.595,00	2.183,90	41,65	84,16
- alte ch. de exploatare,din care	8.580,67	4.290,00	4.141,38	48,26	96,54
ch.de protocol	54,50	25,00	20,11	36,89	80,42
ch.reclama si publicitate	0,00	0,00	0,13	0,00	0,00
impozite și taxe	3.652,49	1.830,00	1.827,31	50,03	99,85
alocație de hrană	4.873,68	2.435,00	2.293,83	47,07	94,20
2.Chelt.financiare	7.468,52	3.735,00	5.678,40	76,03	152,03
alte cheltuieli financiare	7.468,52	3.735,00	5.678,40	76,03	152,03

Cheltuielile totale sunt realizate în procent 88,73% comparativ cu limita de 6/12 din BVC pentru anul 2026, toți indicatorii încadrându-se în această limită, însă, analizați distinct:

- Indicatorul „cheltuieli cu combustibilul”, prezintă realizări de 107,75%, ca urmare a creșterii prețului la combustibil, comparativ cu media prețurilor din anul anterior și de asemenea, ca urmare a cuantumului prestațiilor realizate cu navele aflate în dotarea Regiei, care au condus la realizarea de venituri din prestații către terți de 105,26%;
- Indicatorul „cheltuieli cu energia și gazele”, prezintă realizări de 143,28%, ca urmare a valorii înregistrate la energia electrică utilizată de navele AFDJ pentru încălzirea pe timp de iarnă;
- Indicatorul „tichete de masă”, prezintă realizări de 111,93%, ca urmare a faptului că, în această perioadă angajații Regiei nu execută concediul de odihnă, acesta fiind programat de obicei, în lunile de vară;
- Indicatorul „cursuri de perfecționare”, înregistrează realizări de 325,78%, ca urmare a necesității efectuării cursurilor de către personalul navigant. Pentru acest indicator, a fost solicitată aprobarea Consiliului de Administrație pentru suplimentarea acestui indicator, cu suma de 100 mii lei, astfel încât nu vor fi înregistrate depășiri la acest indicator;
- Indicatorul „Cheltuieli financiare” prezintă realizări de 152,03%, ca urmare a fluctuației cursului de schimb RON/EUR și RON/USD.

Investiții

Referitor la activitatea de investiții, în perioada ianuarie - iunie 2026, au fost realizate investiții în sumă de 25.217,85 mii lei, din care:

- Suma de 2.692,98 mii lei, realizate din surse proprii;
- Suma de 18.344,823 mii lei, Titlul 56- programe cu finanțare nerambursabilă (FC), pentru implementarea proiectului „Apărări de maluri pe Canalul Sulina- Etapa finală- Lucrări Faza II- Lucrări rest de executat Lot 1”;
- Suma de 4.180,05 mii lei, programul CEF, finanțare primită de la CINEA pentru implementarea proiectului „FAIRway Danube II”, ca urmare a validării cheltuielilor eligibile din prima etapă de raportare

3.3. Stadiul realizării indicatorilor de performanță la semestrul I 2026

Indicatorii de monitorizare a performanței și obiectivele de performanță sunt stabiliți în concordanță cu strategia regiei, precum și cu cerințele formulate de autoritatea publică tutelară. Aceștia vizează domenii precum asigurarea condițiilor minime de navigație pe Dunăre și calitatea serviciilor oferite, eficiența și rentabilitatea activității, protecția mediului, managementul resurselor umane și implementarea principiilor de guvernare corporativă.

Prin Ordinul Ministrului Transporturilor și Infrastructurii nr. 376/22.04.2025 privind modificarea Anexei 1 la OMTI nr. 161/17.02.2025 privind aprobarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari cuprinși în anexă la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al Regiei Autonome "Administrația Fluvială a Dunării de Jos" Galați, au fost aprobați indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanțari pentru administratorii neexecutivi, administratorii executivi și directorii cu contract de mandat. Urmare acestui fapt, membrii Consiliului de Administrație, directorul general și directorul economic au semnat acte adiționale nr.1 la contractele de mandat care cuprind indicatorii cheie de performanță aprobați, în data de 22.04.2025 și respectiv în data de 20.05.2025.

În temeiul prevederilor din Legea nr. 158/2025, în data de 15.12.2025 membrii Consiliului de Administrație al A.F.D.J. – R.A. Galați au încheiat cu Autoritatea Publică Tutelară actele

adiționale nr.2 prin care s-a convenit completarea contractelor de mandat cu Anexa nr.1 **revizuită** conform Legii nr.158/2025.

Nivelul minim al indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari a fost stabilit prin Ordinul Președintelui AMEPIP nr.651/24.12.2024 publicat în Monitorul Oficial al României nr.187/04.03.2025, inclusiv pentru R.A. A.F.D.J. Galați.

3.3.1. Indicatori de performanță pentru monitorizarea performanței R.A. A.F.D.J. Galați

La 30.06.2026, gradul de realizare a indicatorilor de performanță pentru monitorizarea performanței regiei cuprinși în Planul de Administrare nr.9285/18.03.2025, este după cum urmează:

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI

Categorie	Indicator de performanță	U/M	Obiectiv anual		Grad de realizare
			Program 2026	Realizat la 30.06.2026	
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	0,16%	3,89%	2431%
	Rata cheltuielilor pentru cercetare și dezvoltare	%	N/A	N/A	N/A
	CapEx	mii lei	52.000	33.241,67	64%
	Programul de investiții-creșterea activelor imobilizate ale regiei	%	1,20%	3,55%	296%
Finanțarea	Rata lichidității curente	valoare	1,00	9,97	997%
	Lichiditatea imediată/Test Acid	valoare	0,80	9,67%	1209%
	Levierul	valoare	>0-<1	0,03	100%
	Raportul dintre datorie/EBITDA	valoare	0,20	1,74	870%
	Flux de numerar pozitiv	mii lei	>1	205.004,37	100%
Operațiuni	Rata de rotație a activelor	valoare	0,15	0,07	46,67%
	Rata de rotație a stocurilor	valoare	23,36	7,81	33,43%
	Rata de rotație a creanțelor	valoare	4,37	2	45,77%
	Reducerea obligațiilor restante	mii lei	0	0	100%
	Creșterea productivității muncii calculată în unități fizice/persoană	%	7,60	4,13	54,34%
Rentabilitate	ROE (Rentabilitatea capitalului propriu)	%	N/A	N/A	N/A
	ROA (Rentabilitatea activelor)	%	N/A	N/A	N/A
	Marja profitului din exploatare	%	N/A	N/A	N/A
	Marja netă a profitului	%	N/A	N/A	N/A
	Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	%	2,48	-0,16	-6,45%
	Rata de creștere anuală a profitului	%	N/A	N/A	N/A

	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale)	lei	900	998	110,89%
	Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	N/A	N/A	N/A	N/A

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI

Categorie	Indicator de performanță	U/M	Obiectiv anual		Grad de realizare
			Program 2026	Realizat la 30.06.2026	
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	%	86%	96%	111,63%
	Scorul de satisfacție clienți	%	89%	75%	84%
Indicatori de mediu	Emisiile din domeniul de aplicare 2	Tone CO2e	-0,80%	-8,92%	1115%
Indicatori referitor la angajați	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	DA/NU	DA	DA	100%
	Numărul de instruiți în materie de siguranță	Nr.	4	6	150%
Egalitatea de gen	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	%	30%	50%	167%
Indicatori operaționali	Respectarea termenului de transmitere a BVC pentru anul în curs către APT	%	100%	100%	100%
	Programul de întreținere și reparație construcții hidrotehnice	mii lei	4.200	0	0%
	Programul de monitorizare a condițiilor de navigație prin măsurători hidrologice și hidrografice	kmrh	5.665	2.845	50,22%
	Programul de semnalizare a șenalului navigabil prin mijloace plutitoare costiere	buc.	7.573	6.322	83,48%
	Programul de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime sau gabaritelor minime de navigație, conform recomandărilor Comisiei Dunării	mii mcrh	1.200	273,06	22,76%
Indicatori legați de guvernanta corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	număr	4	17	425%
	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	%	100%	100%	100%
	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/NU	DA	DA	100%
	Gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial	%	95%	65%	68,42%
	Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	%	100%	100%	100%
	Evaluarea și raportarea procesului de management al regiei	%	100%	50%	50%

Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100%	100%	100%
---	---	------	------	------

Urmare analizei efectuate la finele semestrului I al anului 2026 asupra gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță pentru monitorizarea performanței regiei cuprinși Planul de Administrare nr.9285/18.03.2025, se poate concluziona că regia per ansamblu înregistrează rezultate foarte bune, ținând cont de următoarele:

- toți indicatorii sunt programați pentru întreg anul 2026, ceea ce ne conduce la concluzia că variația trimestrială raportată la un an întreg este neconcludentă, realizările fiind relevante la calculul anual, respectiv la finele exercițiului financiar;

- performanțe foarte bune peste 100% s-au înregistrat la următorii indicatori: rata cheltuielilor de capital, creșterea activelor imobilizate, rata lichidității curente, raportul dintre datorie/EBITDA, flux de numerar pozitiv, reducerea cheltuielilor(cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale), rata de retenție a clienților, emisiile din domeniul de aplicare 2 etc.;

- în ceea ce privește indicatorii operaționali, respectiv indicatorii specifici cuprinși în obiectul de activitate al regiei, menționăm că aceștia sunt incluși în programul anual de activitate, fiind de asemenea raportați cumulativ. Referitor la indicatorul operațional "întreținere și reparație construcții hidrotehnice", în trimestrul II-2026 activitățile relevante realizate constau în demararea procedurii de achiziție pentru încheierea contractului de lucrări aferent și evaluarea ofertelor;

- referitor la domeniul SNA, indicatorul "creșterea integrității instituționale" a fost realizat 100% la finele sem. I 2026, fiind realizate următoarele activități:

✓ elaborarea Registrului riscurilor de corupție - revizuit (nr. 4004/05.02.2026) care se constituie anexă la Registrul riscurilor semnificative și măsurile de control aferente la nivel de regie (nr. 4583/11.02.2026) adoptat în ședința Comisiei de monitorizare a SCIM; Informarea anuală privind monitorizarea riscurilor de corupție de la nivelul regiei cu nr. 4006/05.02.2026 cuprinde: 18 riscuri și vulnerabilități identificate, precum și 56 măsuri de intervenție. Evaluarea modului de implementare a planului de integritate s-a realizat prin întocmirea Raportului narativ privind stadiul implementării măsurilor aferente Planului de Integritate a Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 pentru anul 2025, înregistrat cu nr. 6603/02.03.2026, acesta fiind transmis către autoritatea tutelară și publicat pe site-ul regiei la secțiunea INTEGRITATE INSTITUTIONALĂ;

✓ actualizarea informațiilor de interes public de pe site-ul regiei a fost monitorizată permanent. Recomandarea formulată de structura de audit intern din cadrul regiei, în urma Misiunii de audit "Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2025", înaintată către Echipa de implementare SNA, cu referire la protecția avertizorului de integritate, a fost implementată în luna martie 2026, prin: revizuirea și diseminarea procedurii interne de sistem, numirea prin decizie internă a unei persoane responsabilă cu gestionarea neregulilor/avertizărilor și stabilirea canalelor de raportare a neregulilor atât pe cale internă, cât și externă, prin crearea unei adrese de e-mail dedicată;

✓ depunerea declarațiilor de avere și interese. La nivelul regiei, declarațiile de avere și interese au fost încărcate pe platforma e-DAI până la expirarea termenului de 15 iunie 2026 prevăzut de legislația specifică în vigoare și publicate pe site-ul regiei în termen, fiind respectate și termenele legale pentru depunerea declarațiilor de avere și interese pentru persoanele cu funcții de conducere la numirea/eliberarea în/din funcție.

- în ceea ce privește indicatorul "gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial" se menționează că în conformitate cu planul de acțiuni stabilit prin Programul de dezvoltare a SCIM aferent anului 2026 înregistrat sub nr.3003/29.01.2026, la nivelul

Compartimentului Calitate, Mediu s-au demarat etapele necesare în vederea extinderii portofoliului regiei, prin includerea în cadrul Sistemului de Management Integrat a cerințelor prevăzute de standardul ISO 27001/2022 privind securitatea informațiilor. Această acțiune este parte integrantă din Planul de administrare al AFDJ nr. 9285/18.03.2025, respectiv *"etapizat până în anul 2028, se propune ca prioritate înglobarea în cadrul Sistemului de Management Integrat, prin prisma certificării obținută la nivelul regiei a standardelor internaționale ISO 9001/2015 și 14001/2015, și a standardului ISO 45001 - Sistem de Management al Sănătății și Securității în Muncă, respectiv a standardului ISO 27001 - Sistem de Management al Securității Informației."* Astfel, în perioada ianuarie-iunie 2026 au fost realizate în principal următoarele activități:

- ✓ prezentarea Agendei reuniunii aferente analizei SMI, în cadrul căreia s-a expus în detaliu atât eficacitatea sistemului și concluziile anului încheiat, cât și modul cum se va continua menținerea și dezvoltarea Sistemului de Management Integrat în cadrul AFDJ RA Galați, cu referiri exacte privind rezultatele auditurilor SMI(calitate-mediu), îndeplinirea obligațiilor de conformare, Satisfacția Clienților și informații privind codul ISM și ISPS, stadiu la raportul auditului extern etc;
- ✓ în vederea evaluării periodice a conformării cu cerințele legale de mediu în scopul îmbunătățirii activității specifice și asigurării că activitățile se desfășoară în condiții de regularitate, s-a întocmit și aprobat Programul anual de control la locurile de muncă;
- ✓ în scopul respectării pe de o parte a obligațiilor impuse prin actele de reglementare și, pe de altă parte pentru a avea o imagine cât mai clară asupra impactului rezultat din activitatea Regiei, s-a întocmit și aprobat Programul anual de automonitorizare a factorilor de mediu (apă, aer, zgomot etc.);
- ✓ în vederea asigurării că, activitățile se desfășoară în condiții de regularitate și după caz, în scopul îmbunătățirii activității specifice s-a întocmit și aprobat Programul anual de audit SMI;
- ✓ desfășurarea la nivelul regiei, în perioada 16-18.02.2026, a vizitei de supraveghere aferentă ciclului de recertificare pe Sistemul de Management Integrat(conform cerințelor ISO 9001/2015 și ISO 14001/2015), vizită efectuată de către auditorul extern - Bureau Veritas Certification.
- ✓ s-a asigurat continuitatea activității Comisiei de Monitorizare, constituită prin decizie internă, comisie cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a implementării și dezvoltării controlului intern managerial.
- ✓ s-a asigurat desfășurarea în condiții optime a ședințelor Comisiei de Monitorizare, în cadrul cărora au fost prezentate și adoptate documente relevante SCIM, după cum urmează:
 - adoptarea Programului de dezvoltare SCIM 2026;
 - prezentarea rezultatelor Autoevaluării SCIM pentru anul 2025, acțiune care s-a finalizat prin Raportul Directorului General asupra sistemului de control intern managerial la data de 31.12.2025, înregistrat sub nr. nr.2155/21.01.2026, având ca și anexă Situația sintetică nr.2151/21.01.2026. Conform Raportului asupra sistemului de control intern managerial, la data de 31.12.2025, au rezultat următoarele:
 - ✓ comisia de monitorizare este constituită prin decizie internă și are ca și atribuții monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a implementării și dezvoltării controlului intern managerial, este funcțională și actualizată ori de câte ori este necesar, ultima decizie actualizată fiind înregistrată cu nr.196/24.09.2025;
 - ✓ programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial conform OSGG 600/2018, forma actualizată, revizia 1, înregistrat cu nr.24273/31.07.2025, este parțial implementat;
 - ✓ procesul de management al riscurilor este organizat și monitorizat conform PS 7.5-8 Managementul riscurilor. Registrul riscurilor la nivelul entității este actualizat și completat anual, ultima actualizare având nr. de înregistrare 4378/11.02.2025;

- ✓ la nivelul Regiei toate activitățile procedurale sunt elaborate sub formă de proceduri de sistem, proceduri operaționale, instrucțiuni de lucru. Procesul de transformare de pe vechiul format(OSGG400/2015 completat de OSGG 200/2016) pe noul format(OSGG 600/2018), reglementat la nivelul AFDJ prin PS 7.5-9- Elaborarea procedurilor de sistem/operaționale și a instrucțiunilor de lucru la nivelul Regiei s-a demarat la jumătatea anului 2018 și reprezintă un procent de realizare de 100%;
 - ✓ sistemul de monitorizare a performanțelor este stabilit și evaluat pentru obiectivele și activitățile Regiei, prin intermediul unor indicatori de performanță;
 - ✓ pe baza rezultatelor autoevaluării la data de 31.12.2025, sistemul de control intern managerial al A.F.D.J.-R.A. Galați este Conform cu standardele cuprinse în Codul Controlului Intern Managerial.
 - revizuirea/actualizarea procedurilor documentate, asigurându-se astfel o unitate din punct de vedere al instrumentelor de lucru (proceduri documentate-operaționale/de sistem/instrucțiuni de lucru).
- indicatorul "evaluarea și raportarea procesului de management al regiei", este realizat în procent de 50%, fiind elaborate și transmise autorității publice tutelare următoarele rapoarte:
- ✓ Raportul anual al administratorilor nr. 13614/29.04.2026 privind activitatea R.A.-A.F.D.J. în anul 2025, adoptat în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.05.2026. Acest raport a fost elaborat în conformitate cu dispozițiile art. 56 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, fiind publicat și pe site-ul regiei.
 - ✓ Raportul la trimestrul IV al anului 2025 cu nr.16604/25.05.2026, privind activitatea de conducere executivă și evoluția regiei, fiind aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.05.2026, elaborat în conformitate cu dispozițiile art.23, alin.(2) și a art.54 din O.U.G. nr.109/2011;
 - ✓ Raportul la trimestrul I al anului 2026 cu nr.18690/12.06.2026, privind activitatea de conducere executivă și evoluția regiei, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.06.2026, elaborat în conformitate cu dispozițiile art.23, alin.(2) și a art.54 din O.U.G. nr.109/2011;

De asemenea, se menționează că în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011 au fost elaborate:

- Raportul la trim.I al anului 2026 privind modul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță-ICP (nr.12138/17.04.2026), aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 20.04.2026 și transmis MTI-Direcția Guvernanta Corporativă și AMEPIP și publicat pe site-ul regiei (conform art. 57 alin. (4) coroborat cu art.9 alin.(2), lit.k));
- Raportul nr.13612/29.04.2026 privind stadiul îndeplinirii obiectivelor în materie de guvernanta corporativă și transparență și stadiul îndeplinirii indicatorilor financiari și nefinanciari în anul 2025, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.05.2026 și transmis MTI-Direcția Guvernanta Corporativă și AMEPIP (conform art. 57 alin.(2));
- Raportul la trim.II al anului 2026 privind modul de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță-ICP (nr.22358/14.07.2026), aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 20.07.2026 și transmis MTI-Direcția Guvernanta Corporativă și AMEPIP și publicat pe site-ul regiei (conform art. 57 alin. (4) coroborat cu art.9 alin.(2), lit.k));
- Raportul nr. 17000/28.05.2026 elaborat de Comitetul de Nominalizare și Remunerare al Consiliului de Administrație privind evaluarea activității directorilor cu contract de mandat pentru activitatea desfășurată în anul 2025, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 29.05.2026 (conform art.22(5) și a art 36(5)).

3.3.2. Indicatori cheie de performanță pentru administratorii neexecutivi

La 30.06.2026, gradul de realizare a indicatorilor cheie de performanță financiari si nefinanciari cuprinși în anexa la contractele de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație și în Planul de Administrare nr.9285/18.03.2025, este după cum urmează:

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ FINANCIARI – pondere totală 50%						
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula de calcul indicator	U/M	Obiectiv anual		Grad de realizare
				Program 2026	Realizat la 30.06.2026	
Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	$Rata\ chelt.\ de\ capital = \frac{Chelt.\ de\ capital\ (CapEx)}{Total\ active} * 100$	%	0,16%	3,89%	2431%
	Programul de investiții- creșterea activelor imobilizate ale regiei	$Programul\ de\ investiții = \frac{Active\ imobilizate\ an\ n - Active\ imobilizate\ an\ n-1}{Active\ imobilizate\ an\ n} * 100$	%	1,20%	3,55%	296%
Finanțarea	Rata lichidității curente	$Rata\ lichidității\ curente = \frac{Active\ curente\ (circulante)}{Datorii\ curente}$	valoare	1,00	9,97	997%
	Raportul dintre datorii/EBITDA	$Raportul\ dintre\ datorii/EBITDA = \frac{Datorii\ totale}{EBITDA}$ EBITDA= Profit net + Cheltuieli cu dobânzi + Cheltuieli cu impozite + Cheltuieli cu deprecierea + Cheltuieli cu amortizarea	valoare	0,20	1,74	870%
	Flux de numerar pozitiv	$Flux\ de\ numerar = Disponibil\ la\ începutul\ anului + Încasări - plăți$	mii lei	>1	205.004,37	100%
Operațiuni	Rata de rotație a activelor	$Rata\ de\ rotație\ a\ activelor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă}{\frac{Total\ active\ la\ începutul\ perioadei + Total\ active\ la\ sfârșitul\ perioadei}{2}}$	valoare	0,15	0,07	46,67%
	Rata de rotație a stocurilor	$Rata\ de\ rotație\ a\ stocurilor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă}{\frac{Valoare\ stoc\ la\ începutul\ perioadei\ T0 + Valoare\ stoc\ la\ sfârșitul\ perioadei\ T1}{2}}$	valoare	23,36	7,81	33,43%
	Creșterea productivității muncii calculată în unități fizice/persoană	$Productivitatea = \frac{Nr.\ kmh}{nr.\ mediu\ de\ personal}$	%	7,60	4,13	54,34%
Rentabilitate	Reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale)	$Reducerea\ cheltuielilor = \frac{(cheltuieli\ totale\ la\ 1000\ lei\ venituri\ totale) - (cheltuieli\ totale\ la\ 1000\ lei\ venituri\ totale)}{(cheltuieli\ totale\ la\ 1000\ lei\ venituri\ totale)} * 100$	lei	900	998	110,89%
INDICATORI DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI – pondere totală 50%						
Categorie	Indicator cheie de performanță	Formula de calcul	U/M	Obiectiv anual		Grad de realizare
				Program 2026	Realizat la 30.06.2026	

Indicatori nefinanciari orientați către servicii publice - 10% pondere totală						
Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	Rata de retenție a clienților=Nr.de clienți an n-nr.clienți noi an n/Nr.clienți an n-1*100	%	86%	96%	111,63%
Indicatori nefinanciari operaționali - 20% pondere totală						
Indicatori de mediu	Emisiile din domeniul de aplicare 2	Emisiile indirect generate, provenite din achiziția energie	Tone CO2e	-0,80%	-8,92%	1115%
Indicatori operaționali	Programul de întreținere și reparație construcții hidrotehnice	Cheltuieli construcții hidrotehnice întreținute și reparate/an	mii lei	4.200	0	0
	Programul de monitorizare a condițiilor de navigație prin măsurători hidrologice și hidrografice	Kmrh măsurați/an	kmrh	5.665	2.845	50,22%
	Programul de semnalizare a șenalului navigabil prin mijloace plutitoare costiere	Număr de semnale plantate, întreținute și monitorizate/ an	buc	7.573	6.322	83,48%
	Programul de dragaj pentru asigurarea adâncimilor minime sau gabaritelor minime de navigație, conform recomandărilor Comisiei Dunării	Volum de sedimente dragat/an	mii mcrh	1.200	273,06	22,76%
Indicatori nefinanciari legați de guvernanța corporativă - 20% pondere totală						
Indicatori legați de guvernanța corporativă	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație t=Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului t	număr	4	17	425%
	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație _t =(Suma numerelor i=1 pana la Nt) Numărul de participanți la reuniunile consiliului de administrație/ Numărul total de membri ai consiliului de administrație t * Nt	%	100%	100%	100%
	Gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial	Realizarea acțiunilor prevăzute în programul de dezvoltare a SCIM	%	95%	65%	68,42%

Creșterea integrității instituționale prin includerea și menținerea măsurilor de prevenire a corupției ca element al planului de administrare	Creșterea integrității instituționale = Număr de măsuri din Planul de integritate în vigoare realizate în termen/Număr total de măsuri scadente din Planul de integritate în vigoare *100	%	100%	100%	100%
Evaluarea și raportarea semestrială al procesului de management al regiei	Evaluarea și raportarea semestrială = nr. rapoarte elaborate/ nr. rapoarte obligatorii	%	100%	50%	50%
Respectarea termenelor și obligațiilor de publicare a rapoartelor și documentelor prevăzute de OUG nr. 109/2011	Publicare a rapoartelor și documentelor la termenele prevăzute de OUG nr. 109/2011	%	100%	100%	100%

Urmare analizei efectuate la finele semestrului I al anului 2026 asupra gradului de îndeplinire a indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari cuprinși în contractele de mandat ale membrilor neexecutivi ai Consiliului de Administrație, se poate concluziona că regia per ansamblu înregistrează rezultate foarte bune, ținând cont de următoarele:

- toți indicatorii sunt programați pentru întreg anul 2026, ceea ce ne conduce la concluzia că variația semestrială raportată la un an întreg este neconcludentă, realizările fiind relevante la calculul anual, respectiv la finele exercițiului financiar;
- performanțe foarte bune $\geq$ cu 100% s-au înregistrat la următorii indicatori: rata cheltuielilor de capital, creșterea activelor imobilizate, rata lichidității curente, raportul dintre datorie/EBITDA, flux de numerar pozitiv, reducerea cheltuielilor (cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale), rata de retenție a clienților, emisiile din domeniul de aplicare 2 etc.;
- în ceea ce privește indicatorii operaționali, respectiv indicatorii specifici cuprinși în obiectul de activitate al regiei, menționăm că aceștia sunt incluși în programul anual de activitate al regiei, fiind de asemenea raportați cumulativ. Referitor la indicatorul operațional "întreținere și reparație construcții hidrotehnice", în semestrul I-2026 activitățile relevante realizate constau în demararea procedurii de achiziție pentru încheierea contractului de lucrări aferent și evaluarea ofertelor;
- referitor la indicatorul "gradul de implementare a SCIM, acesta este în permanentă monitorizare și în proces de dezvoltare, astfel că la nivelul regiei în perioada semestrului I s-au desfășurat următoarele acțiuni: asigurarea continuității activității Comisiei de monitorizare și organizarea ședințelor lunare stabilite, desfășurarea auditurilor SMI programate și a controalelor specifice activității privind protecția mediului în scopul îmbunătățirii activității desfășurate. În ceea ce privește indicatorul "gradul de implementare a Sistemului de Control Intern Managerial" se menționează că în conformitate cu planul de acțiuni stabilit prin Programul de dezvoltare a SCIM aferent anului 2026 înregistrat sub nr.3003/29.01.2026, la nivelul Compartimentului Calitate, Mediu s-au demarat etapele necesare în vederea extinderii portofoliului regiei, prin includerea în cadrul Sistemului de Management Integrat a cerințelor prevăzute de standardul ISO 27001/2022 privind securitatea informațiilor. Această acțiune este parte integrantă din Planul de administrare al AFDJ nr. 9285/18.03.2025, respectiv *"etapizat până în anul 2028, se propune ca prioritate înglobarea în cadrul Sistemului de Management Integrat, prin prisma*

certificării obținută la nivelul regiei a standardelor internaționale ISO 9001/2015 și 14001/2015, și a standardului ISO 45001 - Sistem de Management al Sănătății și Securității în Muncă, respectiv a standardului ISO 27001 - Sistem de Management al Securității Informației.”

- referitor la domeniul SNA, indicatorul ”creșterea integrității instituționale” a fost realizat 100% la finele sem. I 2026, fiind realizate următoarele activități:

- ✓ elaborarea Registrului riscurilor de corupție - revizuit (nr. 4004/05.02.2026) care se constituie anexă la Registrul riscurilor semnificative și măsurile de control aferente la nivel de regie (nr. 4583/11.02.2026) adoptat în ședința Comisiei de monitorizare a SCIM; Informarea anuală privind monitorizarea riscurilor de corupție de la nivelul regiei cu nr. 4006/05.02.2026 cuprinde: 18 riscuri și vulnerabilități identificate, precum și 56 măsuri de intervenție. Evaluarea modului de implementare a planului de integritate s-a realizat prin întocmirea Raportului narativ privind stadiul implementării măsurilor aferente Planului de Integritate a Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 pentru anul 2025, înregistrat cu nr. 6603/02.03.2026, acesta fiind transmis către autoritatea tutelară și publicat pe site-ul regiei la secțiunea INTEGRITATE INSTITUTIONALĂ;
- ✓ actualizarea informațiilor de interes public de pe site-ul regiei a fost monitorizată permanent. Recomandarea formulată de structura de audit intern din cadrul regiei, în urma Misiunii de audit ”Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2025”, înaintată către Echipa de implementare SNA, cu referire la protecția avertizorului de integritate, a fost implementată în luna martie 2026, prin: revizuirea și diseminarea procedurii interne de sistem, numirea prin decizie internă a unei persoane responsabilă cu gestionarea neregulilor/avertizărilor și stabilirea canalelor de raportare a neregulilor atât pe cale internă, cât și externă, prin crearea unei adrese de e-mail dedicată;
- ✓ depunerea declarațiilor de avere și interese. La nivelul regiei, declarațiile de avere și interese au fost încărcate pe platforma e-DAI până la expirarea termenului de 15 iunie 2026 prevăzut de legislația specifică în vigoare și publicate pe site-ul regiei în termen, fiind respectate și termenele legale pentru depunerea declarațiilor de avere și interese pentru persoanele cu funcții de conducere la numirea/eliberarea în/din funcție.
- indicatorul ”evaluarea și raportarea semestrială al procesului de management al regiei”, este realizat în procent de 50%, respectiv în conformitate cu dispozițiile art. 56 din O.U.G. nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, a fost elaborat raportul anual al administratorilor nr. 13614/29.04.2026 privind activitatea R.A. A.F.D.J. în anul 2025, fiind adoptat în ședința Consiliului de Administrație din data de 27.05.2026 și transmis în termen către autoritatea publică tutelară, respectiv publicat pe site-ul regiei.

De asemenea, ca element de noutate, a fost elaborat de către Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație Raportul nr. 17000/28.05.2026 privind evaluarea activității directorilor cu contract de mandat pentru activitatea desfășurată în anul 2025, aprobat în ședința Consiliului de Administrație din data de 29.05.2026 (conform art.22(5) și a art 36(5)).

În concluzie, informațiile și datele incluse în prezentul Raport privind activitatea desfășurată de R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați și activitatea de administrare, realizate în semestrul I al anului 2026, evidențiază faptul că acestea s-au desfășurat în concordanță cu obiectul de activitate și în conformitate cu prevederile legislative care reglementează activitatea specifică a Regiei.

Prezentul RAPORT a fost întocmit de membrii Consiliului de Administrație al R.A. Administrația Fluvială a Dunării de Jos Galați, în conformitate cu prevederile art. 9, alin.(2), lit. g) și a art. 55, alin. (1) din OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, în conformitate cu dispozițiile contractelor de mandat încheiate între autoritatea publică tutelară și administratori și se va înainta către Ministerul Transporturilor și Infrastructurii.

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE:

Președinte, Dumitru Dorian _____

Vicepreședinte, Marin Romeo _____

Membru, Ivan Angela-Stela _____

Membru, Ioniță Dragoș _____